



Koncept společenského centra Josefinum Klatovy – analytická část

Verze 12/06/2025

Koncept společenského centra Josefinum Klatovy — analytická část

Verze 12/06/2025

Zadavatel:

město Klatovy

nám. Míru 62

339 01 Klatovy

Zpracovatelský tým ONplan lab

MgA. Olga Škochová Bláhová

Ing. Mgr. Markéta Čiháková

Ing. Simona Velechovská

Ing. František Zelenka

Autor:

ONplan lab, s. r. o.

Karmelitská 18/379

118 00 Praha 1 Malá Strana

www.onplanlab.com

Realizační tým za město Klatovy a jeho organizace

Ing. Václav Chroust,
místostarosta

Ing. Daniela Pleskotová,
vedoucí Odboru rozvoje města MÚ Klatovy

Luděk Černík,
investiční technik, Odbor rozvoje města MÚ Klatovy

Ing. arch. Eva Kováříková,
městská architektka

Ing. Dana Šilarová,
referentka památkové péče, Odbor kultury, školství
a cestovního ruchu MÚ Klatovy

Karel Viták,
refektář jezuitské koleje

Obsah

Úvod	9
1 Strategický kontext	13
1.1 Strategie na městské úrovni	16
1.2 Strategie na krajské úrovni	19
1.3 Analytická východiska kapitoly 1 pro návrh Konceptu	20
2 Projekt Josefinum – současný a plánovaný stav využití	23
2.1 Současný stav	26
2.2 Městská knihovna Klatovy	28
2.3 Plánované využití a proměna fungování komplexu	30
2.4 Rozdíly mezi kulturním centrem, komunitním centrem, spolkovým domem, kreativním centrem a kongresovým centrem	34
2.5 Analytická východiska kapitoly 2 pro návrh Konceptu	35
3 Související veřejná a občanská vybavenost ve městě a spolková činnost	37
3.1 Primární kulturní infrastruktura	40
3.2 Sekundární kulturní infrastruktura	42
3.3 Spolky v Klatovech	44
3.4 Analytická východiska kapitoly 3 pro návrh Konceptu	46
4 Porovnání vybraných ukazatelů z oblasti kultury a cestovního ruchu v Klatovech a srovnatelných městech	49
4.1 Financování kultury	52
4.2 Turismus	57
4.3 Analytická východiska kapitoly 4 pro návrh Konceptu	59

5	Referenční podklady pro náklady a výnosy budoucího provozu Josefina	61
5.1	Přehled prostorů nabízených k pronájmu v Klatovech	64
5.2	Cena pronájmu bytových a nebytových prostor v Klatovech	66
5.3	Analytická východiska kapitoly 5 pro návrh Konceptu	67
6	Příklady dobré praxe vybraných institucí s podobnými cíli a náplněmi	69
6.1	Zámecké návrší Litomyšl	72
6.2	Průvodcovská služba Kutná Hora	74
6.3	Městská knihovna Písek	76
6.4	Srovnání institucí	78
6.5	Analytická východiska kapitoly 6 pro návrh konceptu	80
	Seznam zkratk	82
	Seznam grafů	83
	Seznam obrázků	84
	Seznam schémat	85
	Seznam tabulek	86
	Zdroje	87
	Přílohy	88

Úvod

Dokument představuje analytickou část Konceptu společenského centra Platforma Josefinum Klatovy (Koncept). S využitím informací obsažených v analytické části bude připravena návrhová část Konceptu.

Koncept je zpracováván současně s architektonickou studií využití části jezuitské koleje a dalších přilehlých objektů, včetně veřejných prostranství. Revitalizace bude realizována podle vítězného návrhu architektonického ateliéru A69 - architekti, který vzešel z architektonické soutěže.

V analytické části je představen strategický kontext projektu na úrovni kraje a města, současné využití vedlejšího objektu čp. 59 i budoucí stav podle aktuální architektonické studie. Dále je představena kulturní a komunitní infrastruktura v Klatovech a město je porovnáno ve vybraných ukazatelích v oblasti kultury a cestovního ruchu se srovnatelnými městy. Rešeršní práce se týkaly také výše nájemného bytových a nebytových prostorů v Klatovech i výše pronájmů v prostorech, které jsou nabízeny k pronájmu na kulturní, komunitní a sportovní aktivity. Popsány jsou také 3 příklady institucí, které mohou být inspirací při modelování institucionálního a provozního rámce Platformy Josefinum.

Zdrojem dat pro analytickou část jsou jak veřejně dostupné informace, tak data poskytnutá městem Klatovy a zainteresovanými institucemi, Městskou knihovnou Klatovy a Správou nemovitostí Klatovy.

Prostřednictvím Platformy Josefinum je realizován dlouhodobý záměr vytvořit společenské centrum, které bude kromě poskytování prostoru pro pořádání akcí společenského a spolkového života zajišťovat také např. správu památek v Klatovech. Některé z těchto funkcí v současnosti plní Městská knihovna Klatovy, jejíž provoz bude navázán na provoz nově vznikající instituce. Platforma Josefinum bude sídlit v objektu čp. 59 a bude hradit nájemné městu Klatovy, které je zároveň investorem celého projektu.

1 Strategický kontext

Kapitola představuje dostupné strategické dokumenty na městské a krajské úrovni. Cílem je formulovat Koncept tak, aby byl v souladu se strategickými dokumenty a reagoval na potřeby v nich uvedené.

1.1 Strategie na městské úrovni

Strategický plán rozvoje města Klatov 2017–2025

Aktuální strategie města Klatovy dobíhá v roce 2025 a zahrnuje výhled do roku 2030. Jednou ze slabých stránek, identifikovaných v dokumentu, je *nevyužitý potenciál historických památek a některých kulturních zařízení*. Jako příležitost je v dokumentu uvedena *Rekonstrukce a konverze historických památek v Klatovech a okolí včetně kvalitnějšího následného využití pro rozvoj turismu*. Projekt tak využívá příležitosti k potlačení slabých stránek. S tím je ale spojena hrozba ve formě vysokých nákladů na údržbu či rekonstrukci kulturních a technických památek (Strategický plán rozvoje města Klatov, 2017).

V tematických oblastech Strategického plánu jsou navrženy aktivity, které projekt Platforma Josefinum Klatovy naplňuje. Jde např. o *Kultivaci veřejného prostoru či veřejných prostranství na základě územních studií* nebo *Pokračování v regeneraci městské památkové zóny a dalších kulturních a přírodních památek na území města z tématu Veřejný prostor*. V tématu *Kultura a historický odkaz města* je projekt v souladu s téměř všemi navrženými aktivitami, např. *V souladu s Programem regenerace MPZ pokračovat v obnově historického dědictví* nebo *Zvyšování kvality kulturní nabídky v Klatovech* (Strategický plán rozvoje města Klatov, 2017).

V akčním plánu na roky 2017–2018 je uvedena aktivita č. 14 *Zpracování studie proveditelnosti pro využití Jezuitského semináře pro potřeby cestovního ruchu se střední prioritou*. Zároveň v tématu *Cestovní ruch* jsou navrženy konkrétní možné varianty jako např. konverze na hotel, kongresové zařízení atd. Využití jezuitského semináře je tak navrženo v návrhové části i akčním plánu tohoto dokumentu, ale – oproti využití pro kulturu – s větším důrazem na cestovní ruch.

Náhled Strategického plánu rozvoje města Klatov 2017–2025 viz Obrázek 1.

KPMG

MĚSTOKLATOVY

Strategický plán rozvoje města Klatov 2017 – 2025 s výhledem do roku 2030

KPMG Česká republika s.r.o.

19. 9. 2017

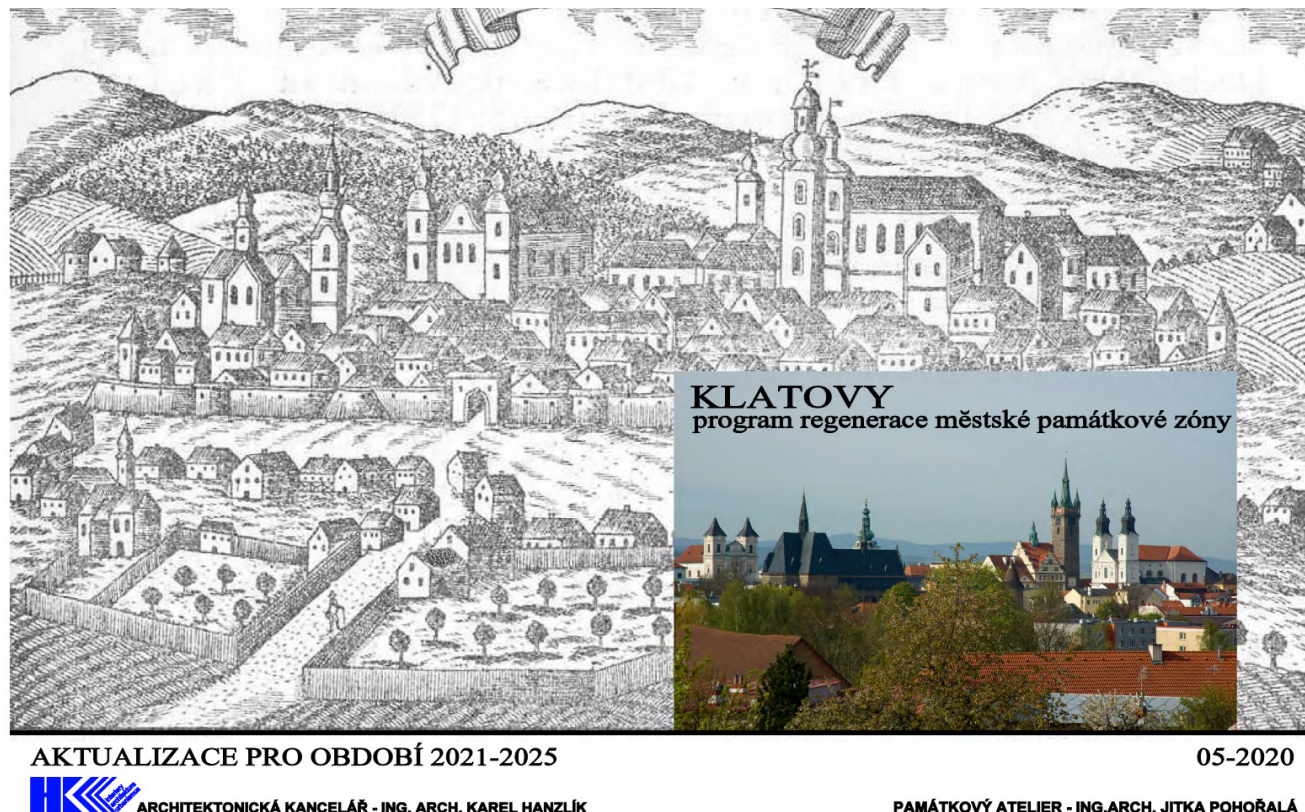
Obrázek 1 Strategický plán rozvoje města Klatov, zdroj: (Strategický plán rozvoje města Klatov, 2017)

Program regenerace MPZ a zásobník investic

Program Regenerace Městské památkové zóny (dále jen MPZ) platí na léta 2021–2025 a kromě priorit a cílů pro toto období obsahuje i vyhodnocení minulého období (2016–2020) a výkresovou část. Obnova objektu čp. 58 (jezuitský seminář) byla zahrnuta již v předchozím období, má ale posunutý termín realizace. Záchrana a obnova jezuitského semináře je hned první představený projekt a text uvádí: „Přes degradující úpravy související s využíváním objektu si areál zachoval původní vnější vzhled do ulice Balbínovy včetně zčásti dochovaných interiérů, které při citlivé rekonstrukci mohou být využity pro kulturní, společenské a případně další aktivity města.“ (Hanzlík, Pohořalá, & Bíšek, 2021, str. 9)

V další části dokumentu jsou uvedeny problémové lokality, druhou z nich je ul. Balbínova, Tyršova, Vančura (oblast řešená v arch. studii). Kromě havarijního stavu objektu čp. 58 a čp. 57 je jako problém uvedena i chybná koncepce využití nejen objektů, ale i veřejných prostranství vzhledem k atraktivitě lokality. Zároveň v zásobníku projektů města se již počítá s vypracováním projektové dokumentace s náklady 21,5 mil. Kč. Stavební úpravy pak mají vyjít na 300 mil. Kč (Hanzlík, Pohořalá, & Bíšek, 2021) (Zásobník investic, 2024).

Náhled Programu regenerace MPZ na období 2021–2025, viz Obrázek 2.



Obrázek 2 Program regenerace MPZ, zdroj: (Hanzlík, Pohořalá, & Bíšek, 2021)

Strategie cestovního ruchu města Klatov

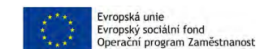
Tato strategie (Obrázek 3) vznikla v roce 2021 a představuje střednědobou koncepci, která stanovuje vizi, cíle, priority a konkrétní opatření, jež mají podpořit rozvoj cestovního ruchu v Klatovech a okolí. V návrhové části zahrnuje seznam aktivit s termínem realizace v letech 2021–2026. V městské strategii cestovního ruchu je zmíněn přímo projekt rekonstrukce jezuitské koleje. V návrhové části je v rámci priority *Rozvoj nabídky cestovního ruchu a dostupnost* navržena aktivita *Realizovat dokončení jezuitského komplexu včetně nalezení vhodného využití*. Popis a účel aktivity je následující:

„Účelem projektu je dokončit obnovu jezuitského komplexu s vhodným využitím také pro cestovní ruch. Jako vhodné využití se nabízí zde umístit zázitkovou (interaktivní/nestatickou) expozici spjatou s historií místa s ohledem na uchování autenticity budovy. Řešení musí být progresivní (např. IQ park – klášterní život jezuitů, rétorika, matematika, kuchyně, vaření piva, bylinková zahrádka, prostor pro místní spolky a výstavní prostory – spojení s osobou Bohuslava Balbína). Součástí by měla být také doplňková infrastruktura např. kavárna, prodejna suvenýrů / lokálních produktů nebo drobné zázemí pro cyklisty. Koncept je nutné posoudit na základě standardní studie proveditelnosti.“ (Strategie cestovního ruchu města Klatov, 2021, str. 62)

Projekt Josefina má přesah i do dalších aktivit, uvedených ve strategii jako např. *Rozvíjet rekreační plochy ve městě (např. městské parky, dětská hřiště) také s ohledem na zvýšení atraktivity města z hlediska turismu* nebo *Ověřovat ekonomickou proveditelnost nových rozvojových projektů a aktivně pracovat na jejich realizaci* (Strategie cestovního ruchu města Klatov, 2021).

Komunikační strategie města Klatov

V tomto strategickém dokumentu nejsou žádné výrazné vazby na projekt Josefina (Komunikační strategie města Klatov, 2023).



Strategie cestovního ruchu města Klatov

Město Klatovy

KPMG Česká republika, s.r.o., leden 2021

Tento dokument obsahuje 50 stran



Elektronický řízení města Klatov, reg. č. CZ.03.4.74/0.0/0.0/17_000/0009961
© 2021 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

Obrázek 3 Strategie cestovního ruchu města Klatov, zdroj: (Strategie cestovního ruchu města Klatov, 2021)

1.2 Strategie na krajské úrovni

Program rozvoje Plzeňského kraje 2022+

Na krajské úrovni je aktuálním dokumentem Program rozvoje Plzeňského kraje 2022+, schválený v prosinci 2023. Tento dokument je tak aktuálnější než Strategický plán města Klatov, který končí již v roce 2025.

V rámci strategického cíle č. 3 *Účelně využívat potenciál kraje k rozvoji cestovního ruchu a rozšiřování možností trávení volného času v území s projektem Josefinum* souvisí např. specifický cíl 3.5 *Kvalitní památková péče na území Plzeňského kraje*. Zde je uvedena aktivita *Doporučování prohlásování některých významných kulturních památek (KP) za národní kulturní památky (NKP)*. Budova jezuitského semináře je v současnosti kulturní památkou. Indikátorem pro tento cíl je počet muzeí, galerií a památníků v provozu (Program rozvoje Plzeňského kraje 2022+, 2023), (Památkový katalog NPÚ, nedatováno).

V rámci specifického cíle 3.6 *Rozvoj kultury v Plzeňském kraji* je celá řada aktivit, se kterými je projekt Platforma Josefinum v souladu. Např.: *Vznik nové kulturní infrastruktury a revitalizace stávajících kulturních a paměťových zařízení, Multifunkční objekty pro paměťové instituce, Rozvoj spolupráce umělců a firem apod.* Indikátorem pro tuto oblast je počet návštěvníků kulturně-výchovných akcí. (Program rozvoje Plzeňského kraje 2022+, 2023).

Projekt Josefinum ale souvisí i s oblastí udržitelného rozvoje, kde jsou v rámci opatření 6.4.2 *Zlepšování vzhledu a fungování měst* navrženy aktivity jako *Revitalizace zanedbaných areálů a objektů* nebo *Obnova a oživení veřejných prostranství a zeleně*. Náhled krajské strategie viz Obrázek 4.



Program rozvoje Plzeňského kraje 2022+

Strategická část



Obrázek 4 Program rozvoje Plzeňského kraje, zdroj: (Program rozvoje Plzeňského kraje 2022+, 2023)

1.3 Analytická východiska kapitoly 1 pro návrh Konceptu

Hlavní plánovaná náplň Josefina je ve strategických dokumentech města směřována k využití pro cestovní ruch i kulturu, strategický plán města zdůrazňuje spíše cestovní ruch, aktuálnější strategie rozvoje cestovního ruchu zahrnuje obojí.

V programu rozvoje MPZ Klatovy byl projekt plánován již na období 2016–2020, ale jeho realizace byla odložena. V tomto dokumentu je navržené využití pro kulturní a společenské aktivity města. V zásobníku projektů města Klatovy je již zahrnuto zpracování projektové dokumentace s předpokládanými náklady 21,5 mil. Kč. Stavební úpravy mají předpokládané náklady 300 mil. Kč.

Projekt svojí intencí přímo naplňuje specifický cíl 3.5 a 3.6 Programu rozvoje Plzeňského kraje, který se týká kvalitní památkové v péče a rozvoje kultury. Projekt je tak silně začleněn do městských strategických dokumentů i včetně různých variant využití objektu, konkrétní koncepce ale není formulována.

2 Projekt Josefinum – současný a plánovaný stav využití

Architektonická studie se věnuje veřejnému prostranství a několika objektům, z nich největší plochu zabírá objekt čp. 58. Ten přiléhá k objektu čp. 59, kde v současnosti sídlí Městská knihovna Klatovy a další instituce. Smyslem této kapitoly je tak, kromě představení architektonické studie, představit i současný provoz právě v objektu čp. 59. Ten bude totiž na nově vzniklou Platformu Josefinum přímo navazovat a bude jeho součástí, programovou i institucionálně-provozní. Díky znalosti specifik provozu v tomto objektu, stejně tak jako fungování Městské knihovny Klatovy bude možné přesněji odhadnout provozní náklady Josefinu, potenciál výnosů z pronájmu apod.

2.1 Současný stav

V současnosti je využíván objekt čp. 59 pro potřeby několika institucí. Správcem objektu je Správa nemovitostí Klatovy, provozní náklady na provoz objektu jsou rozloženy mezi ní a instituce, které zde sídlí: Městská knihovna Klatovy a refektář, Městský úřad (občanské průkazy / doklady), Stavební úřad a Městský úřad sociálních služeb Klatovy. Schematické prostorové rozmístění těchto institucí v objektu ukazuje Obrázek 5.

Západní křídlo

1.PP refektář

1.NP a 2. NP knihovna

Severní křídlo část 1 (blíže k seminářům)

1.PP Expozice Klatovští dragouni

1.NP Stavební úřad

2.NP Městský úřad - občanské průkazy/doklady

Jižní křídlo

1.PP depozitář

1.NP kancelář refektář / pro návrh alternativní umístění správy celého komplexu, v případě že objekty semináře a koleje budou propojeny provozně)

2.NP Městský ústav sociálních služeb Klatovy

Severní křídlo část 2 (blíže k Černé věži)

1.PP sklad / prostory přístupné z Balbínovy ulice - původně vinárna

1.NP Stavební úřad

2.NP Městský ústav sociálních služeb Klatovy



Obrázek 5 Využití objektu čp. 59, zpracoval: ONplan 2024

Tabulka 1 Náklady na provoz objektu čp. 59 za rok 2023, zdroj dat: Správa majetku města Klatovy, Městská knihovna Klatovy

Položka	Náklady čp. 59, 2023	Vyúčtování Městská knihovna Klatovy 2023
502 Spotřeba energie: elektřina	764 486 Kč	27 538,61 Kč
502 Spotřeba energie: plyn (topení)	681 161 Kč	35 882,20 Kč
502 Spotřeba energie: voda	74 293 Kč	31 804,65 Kč
511 Oprava a udržování: opravy a údržba	-	877,25 Kč
511 Oprava a udržování: EPS	102 228 Kč	59 227,13 Kč
511 Oprava a udržování: komíny	8 712 Kč	7 986,00 Kč
511 Oprava a udržování: úklid spol. prostorů	235 427 Kč	121 933,43 Kč
511 Oprava a udržování: kontrola plyn. spotřebičů	-	9 208,10 Kč
511 Oprava a udržování: provoz výtahu	52 963 Kč	13 240,76 Kč
518 ostatní služby: srážková voda	53 915 Kč	29 061,16 Kč
celkem	1 973 185 Kč	336 759,29 Kč

2.2 Městská knihovna Klatovy

Kulturní instituce, která sídlí v objektu, je Městská knihovna Klatovy. Knihovna realizuje služby knihovny a zároveň koordinuje pronájem kavárny a sálu refektáře. Základní charakteristiky knihovny přibližuje Tabulka 2. U Městské knihovny Klatovy jako u obdobných institucí tvoří převážnou část výnosů příspěvek od zřizovatele (města Klatovy), soběstačnost organizace (podíl vlastních výnosů na celkových výnosech) je 6 %. Knihovna nabízí k pronájmu kavárnu, ambitovou chodbu, společenský sál i celé západní křídlo objektu. Součástí refektáře je kavárna, společenský sál a ambitová chodba (první 4 nabízené položky v tabulce).

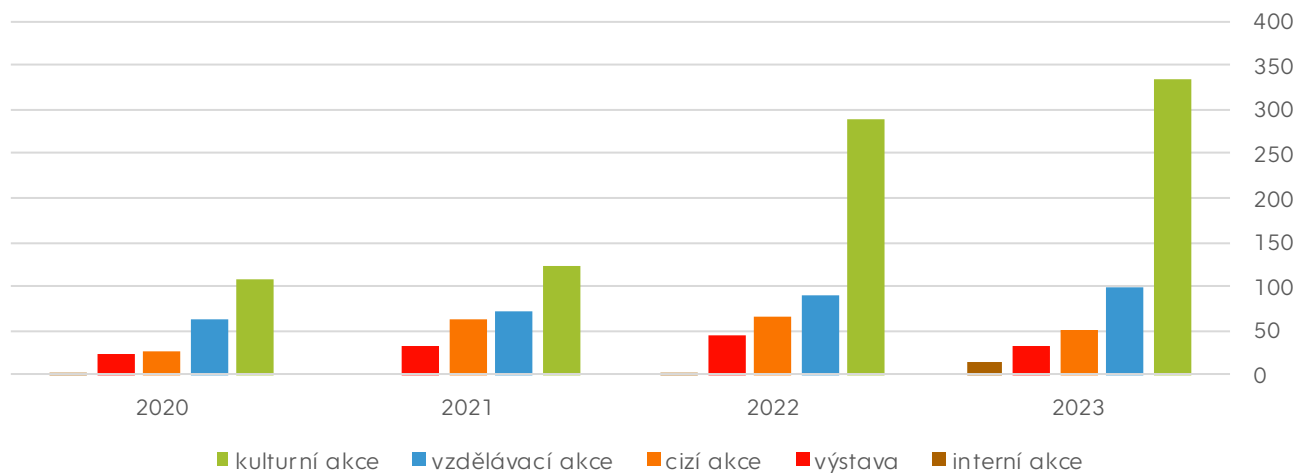
Platforma Josefinum kromě zcela nových aktivit přebírá a rozšiřuje aktivity, které v současnosti realizuje městská knihovna. Jde např. o poskytování prostorů pro pořádání společenských akcí. Platforma Josefinum ale bude také zajišťovat zcela novou agendu jako např. správu památek.

Tabulka 2 Základní charakteristiky Městské knihovny Klatovy, zdroj dat: Městská knihovna Klatovy

Název	Zřizovatel a právní forma	Charakteristika programu pro veřejnost	Charakteristika služeb pro kreativce	Celkový počet pracovníků
Městská knihovna Klatovy	město Klatovy, příspěvková organizace	• služby knihovny • výstavy • vzdělávací akce • kulturní akce • program pro děti	• pronájem	19 (17 přepočtených míst)
Pracovní pozice	Náklady 2023	Výnosy 2023	Struktura výnosů	Velikost prostorů a výše pronájmu
• ředitelka (1) • knihovnice (8) • katalogizátorka (1) • regionální funkce (1) • refektář (2) • ekonomka (1) • účetní (1) • IT (1) • úklid (1) • údržbář, řidič (1) • vedoucí služeb (1)	15 271 440 Kč	15 464 682 Kč	• výnosy z činnosti + finanční výnosy 6 % • příspěvek od zřizovatele 94 %	• kavárna 440 Kč/hod • kavárna s ambitovou chodbou 600 Kč/hod • společenský sál s ambitovou chodbou 900 Kč/hod • komplet západní křídlo 1 500 Kč/hod nebo 9 000 Kč/den • společenský sál za provozu knihovny 120 Kč/hod neziskové akce 150 Kč/hod komerční akce • společenský sál po provozu knihovny 280 Kč/hod neziskové akce 350 Kč/hod komerční akce • společenský sál víkend a svátky 360 Kč/hod neziskové akce 430 Kč/hod komerční akce

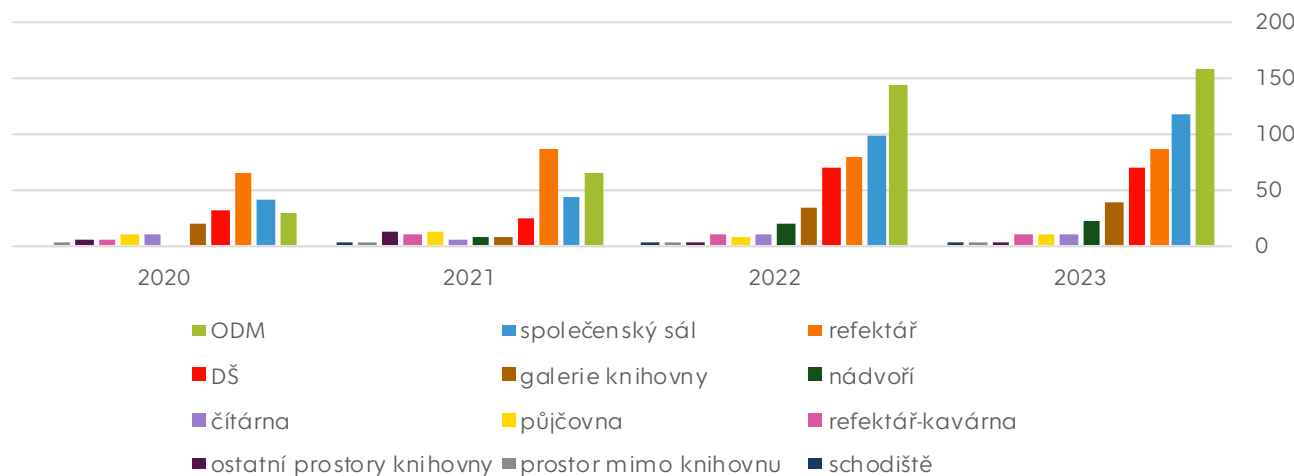
Pořádané akce podle typu v Městské knihovně Klatovy v letech 2020–2023 zobrazuje Graf 1. Nejvíce akcí (529) proběhlo v roce 2023. V nabídce převládají kulturní akce. Cizích akcí s potenciálem tržeb z nájemného je poměrně méně. Tržby z pronájmu v roce 2023 v případě Městské knihovny Klatovy (44 200 Kč) nejsou tak vysoké jako např. ve srovnávané instituci Městská knihovna Písek (788 035,28 Kč), viz dále. Tato struktura pořádaných akcí vychází i z koncepce provozu refektáře, kde je umožněn pronájem soukromým osobám jen za předpokladu, že jimi pořádané akce budou do tohoto prostoru vhodné. Komerční pronájmy nejsou umožněny.

Graf 1 Pořádané akce podle typu v Městské knihovně Klatovy v letech 2020–2023, zdroj dat: Městská knihovna Klatovy



Pořádané akce v Městské knihovně Klatovy podle prostoru, kde se konaly, zobrazuje Graf 2. V letech 2020 a 2021 byl nejužívanějším prostorem refektář, v letech 2022 a 2023 byly více vytiženy prostory ODM (oddělení pro děti a mládež) a společenský sál. Čtvrtý prostor, kde se v posledních dvou letech pořádalo nejvíce akcí, bylo dětské oddělení školy (DŠ). Využívaným venkovním prostorem je nádvoří, které je zcela uzavíratelné, v letech 2020–2023 zde proběhlo celkem 50 akcí. Tento prostor ale není nabízen k pronájmu. Do výčtu nejsou zahrnuty případy, kdy nebylo určeno místo. Protože se sledují jen fyzické prostory, nejsou zahrnuty online akce, kterých ve sledovaném období proběhlo celkem 17.

Graf 2 Pořádané akce podle místa v Městské knihovně Klatovy v letech 2018–2023, zdroj dat: Městská knihovna Klatovy



2.3 Plánované využití a proměna fungování komplexu

Studie adaptace jezuitského semináře od A69 - architekti (vizualizace viz Obrázek 6) pracuje s následující koncepcí: „Neformální kulturně-společenská Platforma Josefinum nenásilným způsobem propojuje komunitní aktivity, zřizovanou kulturu a komerční aktivity. Intenzivně žije 24/7 a každý si v ní najde své místo. Prolíná se zde umění s každodenním životem a potřebami obyvatel Klatov.“



Obrázek 6 Vizualizace Konceptu Josefinum, zdroj: A69 - architekti

Součástí návrhu je kavárna, galerie, kulturní ambít. Zahrnuty jsou pronajimatelné multifunkční prostory (Tabulka 3), kde je možné pořádat např. coworking a workshopy. V podzemí objektu čp. 58 je navržen promítací a přednáškový sál. Napojení na objekt čp. 59 je v 1. NP (nadměrním podlaží) na chodbu u sálu refektáře, přičemž refektář i severní křídlo objektu čp. 59 jsou také spravovány Josefinem. Počítá s tím, že nově vznikající kavárna bude využívat stávající hygienické zázemí v objektu čp. 59. Ve vyšších podlažích (2. NP a 3. NP) je stávající knihovna s nově vznikající institucí propojena chodbou, která navazuje na kulturní ambít. Plochy za každé NP jsou v tabulce sečteny, půdorysy jednotlivých NP jsou dostupné v přílohách (Příloha 1, Příloha 2, Příloha 3, Příloha 4 a Příloha 5). Kapacita multifunkčních místností a kulturních ambítů je 200 osob pro 2. NP a 3. NP v součtu. Pro potřeby této tabulky byla kapacita rovnoměrně rozdělena mezi tyto místnosti v různých podlažích.

Tabulka 3 Prostory v architektonické studii s potenciálem k pronájmu, zdroj dat: Studie A69 - architekti, zpracoval ONplan 2024

Název místnosti	Umístění	Maximální kapacita	Plocha (m2)	Ekonomizace
sál + předsíň	1. PP	110	122,07	pronájem akce
foyer a šatna	1. PP	-	80,18	pronájem akce
Celkem 1. PP			202,25	
veřejné prostranství	1. NP	-	cca 1 938 (zpevněné plochy)	pronájem akce
hospoda	1. NP	65 osob	77,54	pronájem akce/ provozovatel
kavárna a vstupní hala	1. NP	65 osob	136,31	pronájem akce
sál	1. NP	100 osob	110,31	pronájem akce/ provozovatel
komerční jednotka	1. NP	-	39,60	dlouhodobý pronájem
refektář + ambíto- vá chodba	1. NP	-	320,75	pronájem akce/ provozovatel
severní křídlo čp. 59	1. NP	-	262,96	zázemí instituce
Celkem 1. NP			947,47	
pokoj 1 (2 lůžka)	2. NP	2 osoby	18,89	ubytování hostů
pokoj 2 (2 lůžka)	2. NP	2 osoby	17,98	ubytování hostů
pokoj 3 (2 lůžka)	2. NP	2 osoby	17,68	ubytování hostů
pokoj 4 (4 lůžka)	2. NP	4 osoby	27,73	ubytování hostů
multifunkční místnosti	2. NP	50 osob	146,70	pronájem akce
kulturní ambít	2. NP	50 osob	91,90	pronájem akce
prostory GKK	2. NP	-	247,87	dlouhodobý pronájem
Celkem 2. NP			568,75	
multifunkční místnost	3. NP	50 osob	146,89	pronájem akce
kulturní ambít	3. NP	50 osob	103,91	pronájem akce
prostory GKK	3. NP	-	227,19	dlouhodobý pronájem
Celkem 3. NP			477,99	
multifunkční místnost	4. NP	150 osob	200,01	pronájem akce
příležitostný bar + rozhledna	4. NP	30 osob	37,00	pronájem akce
Celkem 4. NP			237,01	

Obrázek 7 je aktuální variantou provozního schématu. Je z něj patrné napojení na knihovnu a refektář v čp. 59. Oba objekty budou propojeny chodbou v 2. NP a 3. NP. V 1. NP jsou oba objekty přístupné z nádvoří. Při pořádání akcí na nádvoří je tak možné využít zázemí nabízené oběma objekty. Refektář a severní křídlo čp. 59 jsou tak nedílnou součástí Josefina.

A.1.3 SCHEMA PROVOZU

VEŘEJNÉ PROSTORY

 veřejný prostor - otevřeno vždy

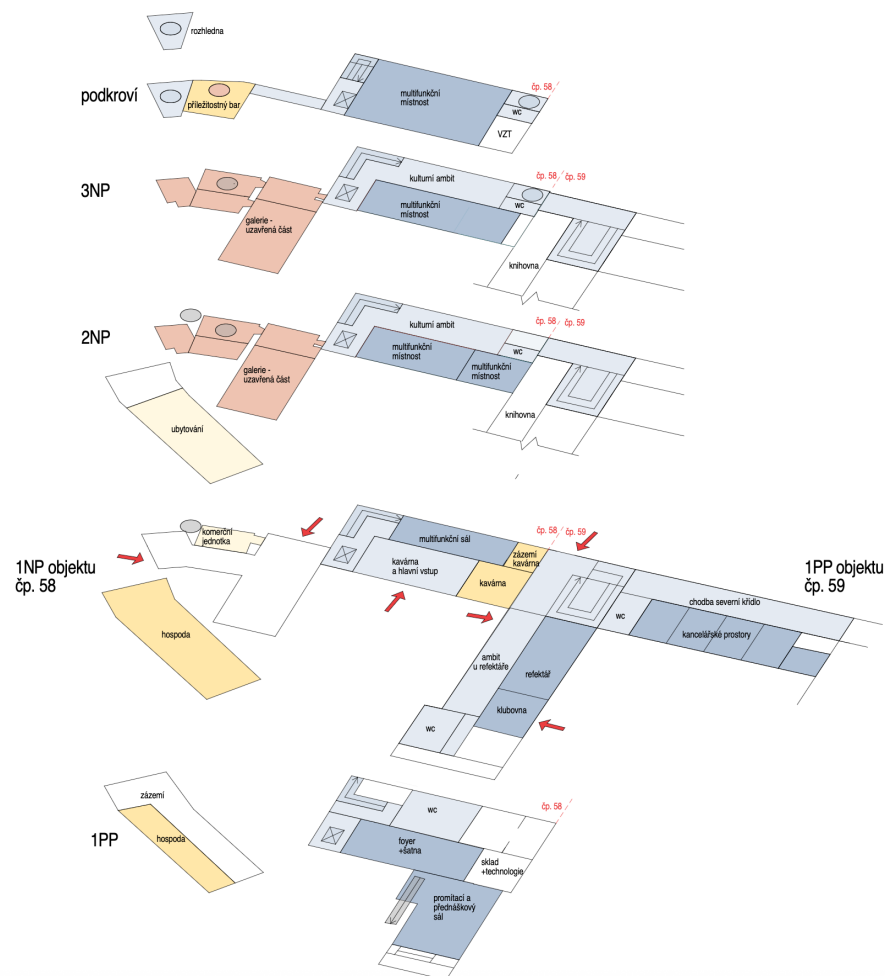
UZAVÍRATELNÉ PROSTORY

 multifunkční prostory

 uzavíratelný provoz galerie

 gastro provozy

 ubytování / ostatní provozy



Obrázek 7 Aktuální varianta provozního schématu Platforma Josefinum, zdroj: A69 - architekti



Obrázek 8 Vizualizace Konceptu Josefinum (sala terrena), zdroj: A69 - architekti

2.4 Rozdíly mezi kulturním centrem, komunitním centrem, spolkovým domem, kreativním centrem a kongresovým centrem

Základní rozdíly mezi kulturním, kreativním, komunitním a kongresovým centrem zobrazuje Tabulka 4. Smyslem kulturních center je především prezentovat kulturní nabídku široké veřejnosti. Kreativní centra jsou místem, kde nedochází jen k prezentaci, ale i samotné práci na projektech z oblasti kulturních a kreativních odvětví (KKO). Kreativní centra tak mohou být nástrojem pro rozvoj místní ekonomiky a pracovního trhu, pokud jsou dostatečně atraktivní, mohou přitáhnout i aktéry z jiných odvětví. Pojmy kulturní a kreativní centrum jsou často zaměňovány, proto jsou v tabulce podrobně popsány. Stejně tak jsou doplněna specifika komunitních a kongresových center.

Tabulka 4 Základní rozdíly mezi kulturním a kreativním centrem, zpracoval ONplan 2024

	Kulturní centrum	Kreativní centrum	Komunitní centrum	Kongresové centrum
Hlavní cíl	prezentovat zejména profesionální kulturní program veřejnosti a vytvářet prostor pro společenský život obce	Rozvoj kreativní ekonomiky prostřednictvím stimulace kreativity a inovací napříč různými obory, jako jsou umění, technologie a podnikání	pořádat aktivity (kulturní, sportovní, vzdělávací) pro členy určité komunity; podpora rozvoje neformálních struktur občanské společnosti.	pořádat veletrhy, kongresy, politická jednání, networkingové akce, firemní večírky případně kulturní akce jako koncerty
Ekonomizace	střední	střední až vysoká	nízká	vysoká
Cílová skupina	široká veřejnost, spolky, firmy	podnikatelé, kreativci (Creative Class)	veřejnost (členové komunit), spolky	firmy, veřejná správa, veřejnost
Náplň	realizace programu pro veřejnost – představení a kulturní akce, výstavy, prezentace profesionálního umění i amatérské produkce, realizace společenských akcí, pronajímání prostorů dalším subjektům na realizaci jejich akcí	realizace služeb pro kreativce – vytvoření podmínek pro realizaci kreativních projektů a rozvoj podnikatelských dovedností, setkávání začínajících a zkušených podnikatelů	realizace komunitních a veřejných služeb; může být důraz na sociální poradenství a sociální služby a zaměření na místní komunity ohrožené sociálním vyloučením; realizace komunitního plánování	realizace služeb pro pořádání společenských akcí: co nejflexibilnější nabídka služeb a zázemí, které lze snadno přizpůsobit požadavkům organizátora akce
Příklady	Muzea, galerie, centra kulturního dědictví, kulturní domy, komunitní knihovny, ...	kreativní centra, maker space, umělecké a technologické laboratoře, kreativní coworkingové prostory, kreativní inkubátory, ...	komunitní centra založená územními samosprávnými celky, komunitní centra zřizovaná církví, neziskovými organizacemi	kongresová centra, moderní eventové prostory

2.5 Analytická východiska kapitoly 2 pro návrh Konceptu

Návrh zahrnuje propojení se stávajícím objektem čp. 59, jeho provozní náklady jsou cca 2 mil. Kč ročně, provozní náklady zde sídlící Městské knihovny Klatovy jsou cca 337 tis. Kč ročně. Součástí návrhu je velké množství prostorů k pronájmu. Knihovna Klatovy ale v současnosti nehostí mnoho cizích akcí, takže tržby z pronájmu jsou poměrně nízké. Např. v roce 2023 byly tržby z pronájmu pouze 44 200 Kč, což je nízká hodnota v porovnání s Městskou knihovnou Písek, se kterou je Městská knihovna Klatovy srovnávána v dalších kapitolách. Potenciál pronájmu tak bude dále jedním z hlavních řešených témat. Představené typy „center“ mohou být všechny inspirací pro záměr Josefiny, zároveň je třeba rozlišovat, jaký potenciál ekonomizace ten který typ centra má v závislosti na svém hlavním cíli a na něj navázaných poskytovaných službách.

3 Související veřejná a občanská vybavenost ve městě a spolková činnost

Smyslem kapitoly je představit stávající kulturní nabídku a infrastrukturu v Klatovech. Koncept Josefina následně bude možné nastavit tak, aby instituce fungovala např. jako komplement k stávajícím institucím a nedocházelo ke konkurenci. Součástí je i výčet spolků působících v Klatovech, které mohou představovat potenciální pronajímatele nově vznikajícího prostoru Josefina.

Primární infrastrukturou jsou myšleny objekty, které jsou prvotně využívány pro kulturní a společenské akce. Za sekundární kulturní infrastrukturu jsou považovány prostory, které mají jinou hlavní funkci, ale jsou využívány i pro pořádání kulturních akcí.

3.1 Primární kulturní infrastruktura

Kulturní infrastruktura v Klatovech byla rozdělena na primární (Tabulka 5) a sekundární (Tabulka 6). Sekundární infrastruktura je určena k jinému využití, ale prostor lze pro pořádání kulturních akcí využít. Typickými příklady jsou sál radnice, náměstí nebo sokolovna. Kostel sv. Vavřince je v primární infrastruktuře uveden, protože je odsvěcen, je v majetku města a využíván jako výstavní prostor/galerie pro Galerii Klatovy.

Provozovatelem se v tabulce rozumí subjekt, který uvedený prostor provozuje a má na starosti jeho program či pronájem apod.

Schéma 1 zobrazuje primární kulturní infrastrukturu v Klatovech, která je oproti té sekundární (viz dále) koncertována do historického centra města, především západním směrem od náměstí Míru.

Ještě před vznikem Josefina tak část institucí sídlí v blízkosti jezuitské koleje (nebo přímo v objektu). Je to např. Stálá divadelní scéna Klatovy nebo Galerie u Bílého Jednorožce.

Tabulka 5 Primární kulturní infrastruktura v Klatovech, zpracoval ONplan 2024

ID	Název	Provozovatel	Infrastruktura	Kategorie
1	Kino Šumava	město	primární	Kino
2	Letní kino	město	primární	Kino
3	Kulturní dům Družba	město	primární	Kulturní dům/středisko
4	Nádvoří jezuitské koleje	město	primární	Open air
5	Kostel sv. Vavřince	město	primární	Sakrální památka
6	Refektář jezuitské koleje	město	primární	Sál
7	Pavilon skla PASK	město	primární	Výstavní prostor/galerie
8	Městská knihovna Klatovy	město	primární	vzdělávací instituce
9	Stálá divadelní scéna Klatovy	kraj	primární	Divadlo
10	Vlastivědné muzeum Dr. Hostaše v Klatovech	kraj	primární	Muzeum
11	Galerie U Bílého jednorožce v Klatovech	kraj	primární	výstavní prostor/galerie
12	Základní umělecká škola Josefa Kličky	kraj	primární	vzdělávací instituce
13	Klatovské katakomby	soukromé	primární	Ostatní
14	Music Club Střelnice	soukromé	primární	Sál
15	Kulturní centrum Falcon	TJ Sokol Klatovy/soukromý	primární	Kulturní dům/středisko

PRIMÁRNÍ KULTURNÍ INFRASTRUKTURA

Objekty určené pro pořádání
kulturních akcí v Klatovech

kategorie zařízení

- Divadlo
- Kino
- Kulturní dům/středisko
- Muzeum
- Open air
- Sakrální památka
- Výstavní prostor/galerie
- Vzdělávací instituce
- Sál
- Ostatní



0 50 100 150 200 m

Rozpracování konceptu společenského
centra Josefinum Klatovy

Autor: ONplan

Datum: 1/2025

Schéma 1 Primární kulturní infrastruktura v Klatovech, zpracoval ONplan 2024

3.2 Sekundární kulturní infrastruktura

Sekundární kulturní infrastruktura (Tabulka 6) je pojata šířeji. Zahrnuty jsou např. i vzdělávací instituce a sportoviště, které mají různé haly a sály, ve kterých je možné pořádat kulturní akce. Bývalý kostel sv. Anny na klatovské Hůrce je přestaven na rozhlednu a klubovnu. Ve venkovním prostoru se mj. pořádají divadelní představení. Dějištěm kulturních akcí jsou i podniky, které jsou primárně zaměřeny na gastronomii. Kulturní program má např. Café Jednorožec nebo Restaurace na Bidle.

Schéma 2 zobrazuje sekundární kulturní infrastrukturu v Klatovech. Její část je umístěna mimo historické centrum. Na jih od centra je klastř vzdělávacích institucí.

Do sekundární infrastruktury byla také zařazena řada sakrálních památek, které se nacházejí jak v centru, tak na západ od centra (kostely na klatovské Hůrce).

Tabulka 6 Primární kulturní infrastruktura v Klatovech, zpracoval ONplan 2024

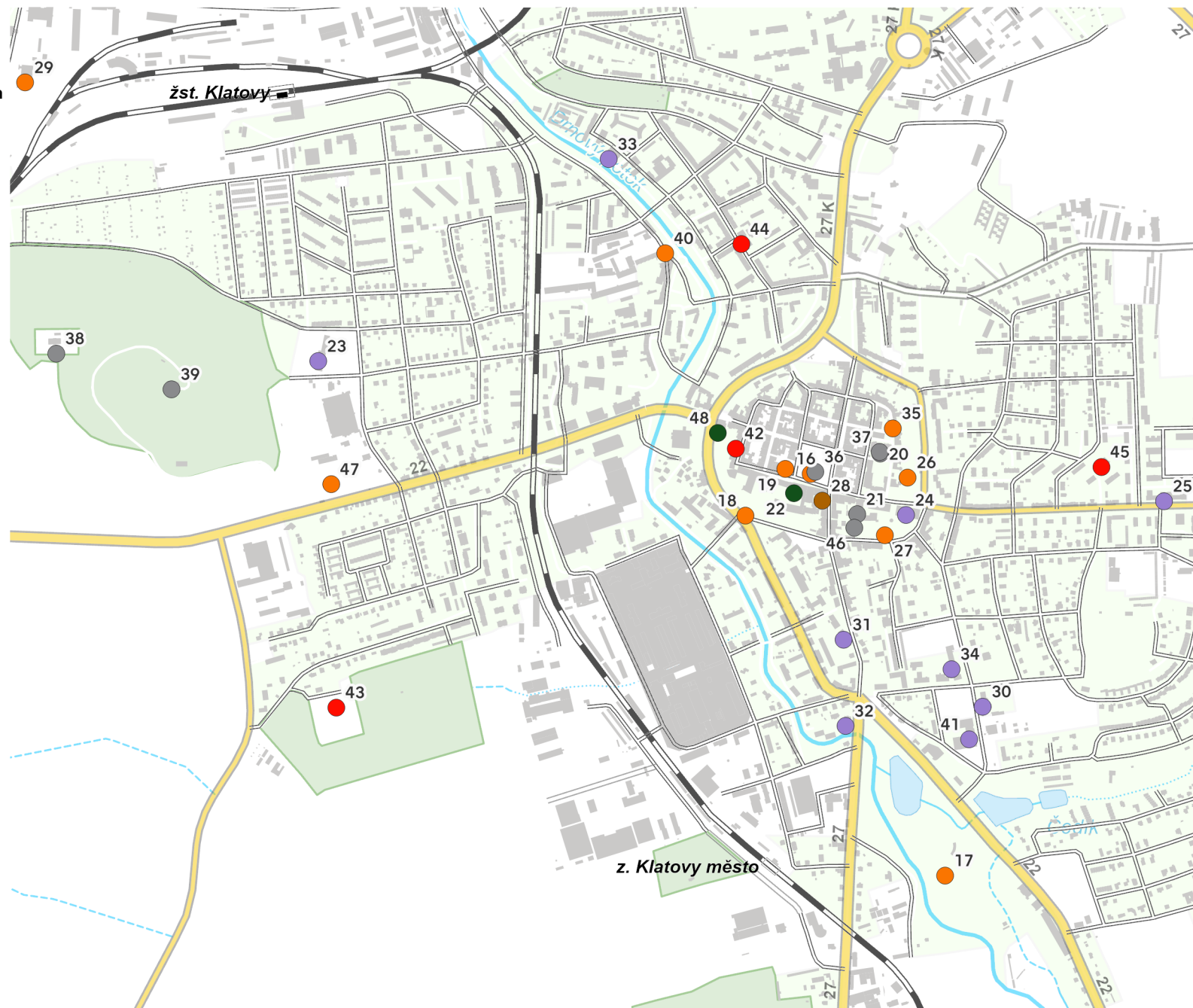
ID	Název	Provozovatel	Infrastruktura	Kategorie
16	Náměstí Míru	město	sekundární	Open air
17	Mercandinovy sady	město	sekundární	Open air
18	Sady pod Valy	město	sekundární	Open air
19	Divadelní ulice	město	sekundární	Open air
20	Kostel svatého Michala	město	sekundární	Sakrální památka
21	Klášter dominikánů	město	sekundární	Sakrální památka
22	Sál radnice Klatovy	město	sekundární	Sál
23	Základní škola Klatovy	město	sekundární	vzdělávací instituce
24	ZŠ Klatovy	město	sekundární	vzdělávací instituce
25	Základní škola Klatovy	město	sekundární	vzdělávací instituce
26	Hostašovy sady	město	sekundární	Open air
27	Vrchlického sady	město	sekundární	Open air
28	Dům č.66	město	sekundární	Výstavní prostor/open air
29	Městské lázně	město	sekundární	Open air
30	SŠZaP Klatovy	kraj	sekundární	vzdělávací instituce
31	sál DDM	kraj	sekundární	vzdělávací instituce
32	DDM	kraj	sekundární	vzdělávací instituce
33	SPŠ Klatovy	kraj	sekundární	vzdělávací instituce
34	Gymnázium Jaroslava Vrchlického	kraj	sekundární	vzdělávací instituce
35	Zahrada Domova pokojného stáří Naší Paní, Klatovy	církev	sekundární	Open air
36	Kostel Neposkvrněného početí Panny Marie a sv. Ignáce	církev	sekundární	Sakrální památka
37	Kostel Narození Panny Marie	církev	sekundární	Sakrální památka
38	Kostel sv. Martina na Klatovské Hůrce	církev	sekundární	Sakrální památka
39	Bývalý kostel sv. Anny na Klatovské Hůrce	soukromý	sekundární	Sakrální památka
40	Pivovarský dvůr Klatovy	soukromý	sekundární	Open air
41	Masarykova základní škola Klatovy	soukromý	sekundární	vzdělávací instituce
42	Hudební zahrada	soukromý	sekundární	Ostatní
43	Centrum míčových sportů	soukromý	sekundární	Ostatní
44	Hotel Centrál	soukromý	sekundární	Ostatní
45	Hotel Rozvoj	soukromý	sekundární	Ostatní
46	Krypta kostela sv. Vavřínce	soukromý	sekundární	Sakrální památka
47	Sokolský stadion u Domažlické uice	TJ Sokol Klatovy	sekundární	Open air
48	Sokolovna	TJ Sokol Klatovy	Sekundární	Sál

SEKUNDÁRNÍ KULTURNÍ INFRASTRUKTURA

Ostatní objekty využitelné pro
pořádání kulturních akcí v Klatovech

kategorie zařízení

- Open air
- Sakrální památka
- vzdělávací instituce
- Sál
- Ostatní
- Výstavní prostor/open air



0 200 400 600 m

Rozpracování konceptu společenského
centra Josefinum Klatovy

Autor: ONplan

Datum: 1/2025

Schéma 2 Sekundární kulturní infrastruktura v Klatovech, zpracoval ONplan 2024

3.3 Spolky v Klatovech

Působení klatovských spolků (Tabulka 7) má samozřejmě přesah i do regionu a naopak, spolky v okolí Klatov mohou uspokojovat poptávku ve městě. Např. divadelní uskupení Dolaňáček z Dolan je v Klatovech velmi

aktivní. Obyvatelé Klatov jsou zase ochotni dojíždět za službami, které nabízí Mateřská a Základní škola KUBUKI (Slavošovice), Základní a Mateřská škola Čachrov nebo Lesní klub Kamýk (Kamýk u Švihova). Toto může

poukazovat na absenci alternativ ke standartní nabídce vzdělávání ve městě, po které je poptávka. Jsou uvedeny i sociální služby Oblastní charity Klatovy: Klub Chapadlo a Klub Budík.

Tabulka 7 : Hlavní kulturní a sportovní spolky města Klatovy, zdroj dat: MěÚ Klatovy, zpracoval ONplan 2024

Kultura	Sport	Ostatní	Vzdělání
Artis fontes, z. s.	AIKIDO Klatovy	Česká společnost elektroniků, z.s. - HIFIKLUB KLATOVY	Beruška Klatovy
Clamor film, z. s.	Atletika Klatovy	Český červený kříž Klatovy	Dětský koutek U Terezky
Divadlo Rynek, z. s.	BIKE CLUB KLATOVY	Český kynologický svaz ZKO Klatovy, pob. s.	Easy2Talk jazykové studio
Folklorní spolek Šumava Klatovy	BK Klatovy (basketbal)	Český rybářský svaz, z.s. místní organizace Klatovy	Komunitní škola JOY
Folklorní spolek Šumavánek Klatovy	Bowle 09 – 1. pétanque klub Klatovy	Český svaz včelařů-zo Klatovy	Lesní klub Kamýk
Historická společnost Klatovy	Cyklo klub Klatovy	Fanklub HC Klatovy, z.s.	logIQ Klub nadaných dětí
Klatovské katakomby, z. s.	DIAMOND DANCE KLATOVY	Junák-středisko Javor Klatovy	Nízkoprahové zařízení pro děti a mládež – Klub Budík (Oblastní charita Klatovy)
Klatovský okrašlovací spolek	fotbalgolf V Ráji	Junák-středisko Královák Klatovy	Nízkoprahové zařízení pro děti a mládež – Klub Chapadlo (Oblastní charita Klatovy)
Klub přátel Klatovska, z. s.	Freelance People Klatovy (parkour skákání)	Klatovský spolek vinařů, z.s.	Ratolest – Spolek pro inovativní vzdělávání
Kolegium pro duchovní hudbu, z. s.	HC Klatovy (hokej)	Klub 3. armády v Klatovech z.s.	Rozmluv se (s.r.o.)
Kulturní centrum Falcon z. s	Jachetní klub-pod TJ Klatovy	Klub českých turistů	Úhlava, o.p.s.
Pěvecký sbor Šumavan, z. s.	JUDO Klatovy	KLUB CHOVELŮ EXOTICKÉHO PTACTVA KLATOVY,z.s.	Univerzita třetího věku – kurzy ZČU v Klatovech
Přátelé české historie, z. s.	Kanoistický klub Klatovy	Klub seniorů (MÚSS Klatovy)	
Synagoga Klatovy	Karate klub Klatovy -	Místní akční skupina Pošumaví, z.s.	
Za oponou (K.O.S., z. s.)	Klub stolního tenisu Klatovy	Okresní myslivecký spolek Klatovy,z.s.	
	LTK Klatovy (tenis)	Padel Klatovy	
	MARTY DANCE Klatovy	Pionýr-Pionýrská skupina Tuláci	
	Millenium Gym Klatovy	Pošumavské sportovní sdružení okresu Klatovy, z.s.	
	ORIENTAČNÍ BĚH Klatovy	Pošumavský automotoklub Klatovy	
	Pošumavský aeroklub Klatovy	RC Rally Car Klatovy-modeláři	
	SK Klatovy 1898 – kopaná	Rotary Club Klatovy, z.s.	

V Klatovech převažují sportovní spolky (32). Velké zastoupení mají také volnočasové spolky / kategorie ostatní (29). Přímou kulturních spolků bylo identifikováno 15. Kategorizace spolků je poměrně složitá, aktivity

spolků se mohou přelévat do více kategorií. Typicky Sdružení dobrovolných hasičů (SDH) může být jedním z důležitých organizátorů společenského života, především v menších obcích.

Kultura	Sport	Ostatní	Vzdělání
	SK Volejbal Klatovy	SDH Klatovy	
	Sport Club Klatovy-centrum sportu	Snipers Klatovy-šipky	
	Sport club Klatovy-odd. baseballu	Spolek Beseda, z.s.	
	Sport club Klatovy-odd. florbalu	Stacionář Kvítek pro osoby s postižením	
	Sportovně střelecký klub Klatovy	Svaz neslyšících a nedoslýchavých osob v ČR, z.s., Šumavský spolek neslyšících Klatovy, p.s.	
	TJ Jezdecký klub Klatovy-Luby (koně)	Vodní záchranná služba ČČK Klatovy	
	TJ Klatovy		
	TJ SOKOL Klatovy		
	TJ Start Luby – kopaná, hokej		
	Triatlon klub Klatovy		
	Zbrklý úder – Badminton Klatovy		

3.4 Analytická východiska kapitoly 3 pro návrh Konceptu

Patrná je koncentrace institucí na západ/jihozápad od náměstí Míru. Dává smysl o tomto prostoru mluvit jako o vstupní bráně do města, zvláště pokud bude v rámci návrhu adekvátně upraven veřejný prostor.

Ve městě je relativně velké množství vzdělávacích institucí, sakrálních památek a další sekundární infrastruktury, kterou je možné využít pro pořádání kulturních akcí. Tyto prostory jsou jak v historickém jádru města, tak širším centru.

Z výčtu prostorů, které mohou být využity pro kulturní nebo kulturně-komunitní aktivity, je patrné, že ve městě zázemí podobné záměru Josefinum není dostupné, respektive podobnost lze vnímat v možnosti pronajímání prostorů pro edukační aktivity v rámci bývalého kláštera dominikánů.

Spolků, které působí v oblasti kultury, je v porovnání s ostatními kategoriemi relativně malé množství. Pro analýzu, respektive pro představu budoucích uživatelů nabídky Platformy Josefinum jsou relevantní i spolky mimo Klatovy, jejichž služby obyvatelé Klatov využívají. Takovými spolky jsou např. Mateřská a základní škola KUBUKI nebo Lesní klub Kamýk.

Klienty Platformy Josefinum mohou být zejména spolky, které pořádají vnitřní aktivity a mohou sdílet prostory. Zejména v případě rekonstrukce půdních prostorů může být Platforma Josefinum atraktivní i pro vybrané typy sportů (aikido, jóga apod.).

4 Porovnání vybraných ukazatelů z oblasti kultury a cestovního ruchu v Klatovech a srovnatelných městech

Cílem kapitoly je ukázat Klatovy v jiném než regionálním kontextu, ve kterém srovnatelné město neexistuje. Klatovy jsou často porovnávány např. se Sušicí, která je sice blízká geograficky, má ale pouze poloviční počet obyvatel. Města byla pro porovnání vybrána nejen dle kvantitativních ukazatelů, ale i na základě dalších charakteristik, jako je např. přítomnost historického centra ve městě, přítomnost krajem zřizovaných kulturních organizací, potenciál přeshraniční spolupráce nebo blízkosti hor, tedy přítomnost atraktivní turistické oblasti. Tabulka všech uvažovaných charakteristik porovnávaných měst je dostupná jako Příloha 6.

4.1 Financování kultury

Mezi porovnávaná města byly po dohodě se zadavatelem vybrány Jindřichův Hradec, Kutná Hora, Strakonice, Klatovy, Litoměřice, Chrudim, Uherské Hradiště a Šumperk. Jedním z klíčových ukazatelů pro výběr byl počet obyvatel, od kterého se zároveň z velké části odvíjí i výše daňových příjmů. Základní ukazatele uvádí Tabulka 8, města jsou řazena podle počtu obyvatel. Klatovy mají ze všech porovnávaných měst nejnižší podíl provozních výdajů na kulturu z celkových provozních výdajů. Do tabulky byly pro porovnání zahrnuty i výdaje na sport a zájmovou činnost.

Tabulka 8 Základní údaje o porovnávaných městech za rok 2023, zdroj dat: Monitor státní pokladny, ČSÚ

Ukazatel	Jindřichův Hradec	Kutná Hora	Strakonice	Klatovy	Litoměřice	Chrudim	Uherské Hradiště	Šumperk
Počet obyvatel	20 747	21 556	22 522	22 938	22 983	23 441	24 933	24 969
Daňové příjmy (Kč)	540 986 715	564 839 323	550 585 730	573 145 582	586 348 870	554 591 212	615 330 500	620 763 426
Daňové příjmy bez položky 1122 (Kč)	520 469 755	526 117 493	529 255 000	502 884 722	566 087 080	539 855 002	584 133 640	593 049 266
Celkové provozní výdaje (Kč)	545 198 895	579 088 012	600 199 654	599 816 714	628 508 368	607 223 092	633 812 911	682 020 236
Provozní výdaje na kulturu (Kč)	68 405 080	50 443 774	45 953 604	31 834 363	41 574 704	46 362 903	116 544 614	54 086 309
Podíl provozních výdajů na kulturu na celkových provozních výdajích	13 %	9 %	8 %	5 %	7 %	8 %	18 %	8 %
Podíl provozních výdajů na kulturu na daňových příjmech	12,6 %	8,9 %	8,3 %	5,6 %	7,1 %	8,4 %	18,9 %	8,7 %
Podíl provozních výdajů na kulturu na daňových příjmech bez položky 1122 (Kč)	13,1 %	9,6 %	8,7 %	6,3 %	7,3 %	8,6 %	20,0 %	9,1 %
Podíl provozních výdajů na sport na celkových provozních výdajích	6 %	7 %	10 %	3 %	13 %	8 %	6 %	6 %
Podíl provozních výdajů na sport na daňových příjmech	6 %	7 %	11 %	3 %	14 %	8 %	6 %	6 %

Město Klatovy zřizuje dvě kulturní příspěvkové instituce, stejně jako Jindřichův Hradec, Strakonice, Litoměřice nebo Chrudim (viz Tabulka 9). Příspěvková organizace není jediná právní forma, skrze kterou města podporují kulturu. V Šumperku např. funguje Divadlo Šumperk a Dům kultury Šumperk jako s. r. o. (U těchto dvou institucí jsou vzhledem k dostupnosti použita data z roku 2022.) V Jindřichově Hradci zase existuje Městská kultura Jindřichův Hradec jako organizační složka města. Součástí jsou i instituce, které zřizuje stát, kraj nebo Národní památkový ústav (NPÚ). V takovém případě to je vždy uvedeno a instituce je vyznačena tučně. V tabulce jsou v závorce za názvem instituce uvedeny její celkové výnosy za rok 2023 pro představu, s jakým pracují rozpočtem. V tabulce jsou uvedeny instituce, které veřejný sektor zřizuje, nebo se výrazně podílí na jejich provozu. Nejsou zahrnuta např. soukromá kina.

Výnosy institucí tvoří příspěvek od zřizovatele do různé míry, jsou různě soběstačné. Zatímco např. u knihoven bývá soběstačnost (vlastní výnosy mimo příspěvek od zřizovatele) cca 5–10 %, kulturní centra mohou vykazovat soběstačnost kolem 50 % a jednosálová kina až 80 %. Proto mohou být výnosy městských PO v součtu vyšší než běžné výdaje města na kulturu.

Tabulka 9 Kulturní instituce v porovnávaných městech (v závorce jsou uvedeny náklady instituce za rok 2023 v tis. Kč), zdroj dat: Monitor státní pokladny, zpracoval ONplan 2024

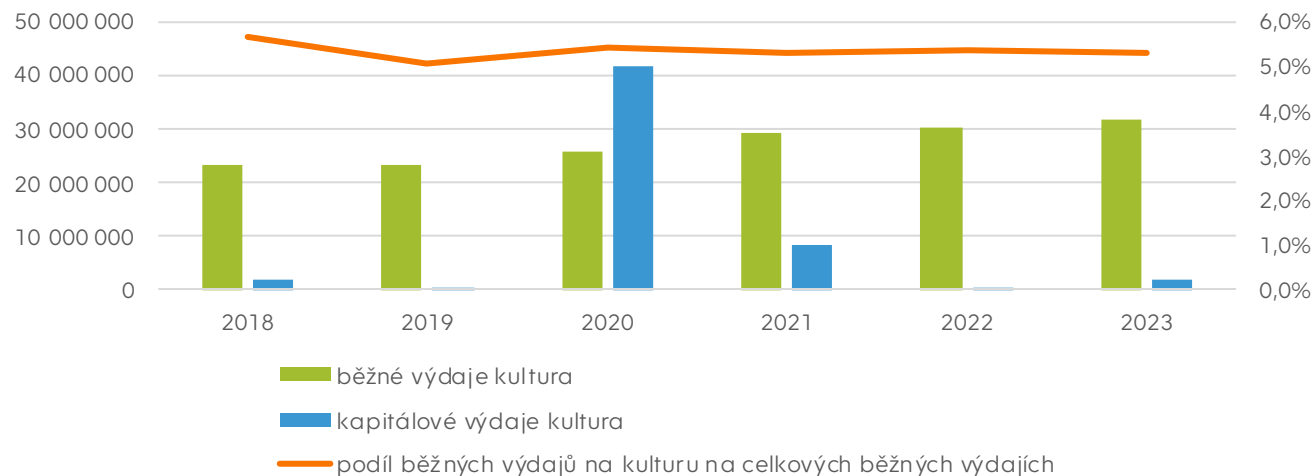
Kategorie	Jindřichův Hradec	Kutná Hora	Strakonice	Klatovy	Litoměřice	Chrudim	Uherské Hradiště	Šumperk
Knihovna	Městská knihovna Jindřichův Hradec (13 668 tis. Kč)	Městská knihovna Kutná Hora (20 140 tis. Kč)	Šmidingerova knihovna Strakonice (16 334 tis. Kč)	Městská knihovna Klatovy (15 465 tis. Kč)	Knihovna Karla Hynka Máchy v Litoměřicích (12 026 tis. Kč)	Městská knihovna Chrudim (16 469 tis. Kč)	Knihovna Bedřicha Beneše Buchlovana (26 369 tis. Kč)	Městská knihovna Šumperk (15 652 tis. Kč)
Kulturní dům / kulturní středisko)	Vzdělávací a kulturní centrum Jindřichův Hradec (19 172 tis. Kč)	Průvodcovská služba Kutná Hora (7 707 tis. Kč)	Městské kulturní středisko (44 646 tis. Kč)	Městské kulturní středisko Klatovy (21 201 tis. Kč)	Městská kulturní zařízení v Litoměřicích (74 389 tis. Kč)	Chrudimská beseda, městské kulturní středisko (41 056 tis. Kč)	Klub kultury Uherské Hradiště (30 822 tis. Kč)	Dům kultury Šumperk (s.r.o.) (18 462 tis. Kč)
	Městská kultura Jindřichův Hradec (organizační složka města)	-	-	-	-	-	-	-
Divadlo	Divadelní sál – součást Městské kultury Jindřichův Hradec	Městské Tylovo divadlo v Kutné Hoře (12 420 tis. Kč)	-	KRAJSKÁ INSTITUCE: Stálá divadelní scéna Klatovy (14 695 tis. Kč)	-	-	Slovácké divadlo Uherské Hradiště (59 236 tis. Kč)	Divadlo Šumperk (s.r.o.) (26 333 tis. Kč)
Kino	Kino – součást Městské kultury Jindřichův Hradec	-	-	Kino Šumava a Letní kino – součást Městského kulturního střediska Klatovy (5 174 tis. Kč)	-	-	Městská kina Uherské Hradiště (17 085 tis. Kč)	Kino Oko Šumperk (11 738 tis. Kč)
Galerie	-	Galerie Felixe Jeneweina města Kutné Hory (3 552 tis. Kč)	-	KRAJSKÁ INSTITUCE: Galerie Klatovy – Klenová (25 865 tis. Kč)	KRAJSKÁ INSTITUCE: Severočeská galerie výtvarného umění (25 401 tis. Kč)	-	-	-
	-	KRAJSKÁ INSTITUCE: Galerie Středočeského kraje (72 413 tis. Kč)	-	-	-	-	-	-
Muzeum	KRAJSKÁ INSTITUCE: Muzeum Jindřichohradecka (27 001 tis. Kč)	KRAJSKÁ INSTITUCE: České muzeum stříbra (28 834 tis. Kč)	KRAJSKÁ INSTITUCE: Muzeum středního Pootaví Strakonice (34 611 tis. Kč)	KRAJSKÁ INSTITUCE: Vlastivědné muzeum Dr. Hostaše v Klatovech (22 927 tis. Kč)	KRAJSKÁ INSTITUCE: Oblastní muzeum v Litoměřicích (13 558 tis. Kč)	STÁTNÍ INSTITUCE: Muzeum loutkářských kultur v Chrudimi (19 841 tis. Kč)	KRAJSKÁ INSTITUCE: Slovácké muzeum v Uherském Hradišti (44 423 tis. Kč)	KRAJSKÁ INSITUCE: Vlastivědné muzeum v Šumperku (37 391 tis. Kč)
	-	-	-	-	-	KRAJSKÁ INSTITUCE: Regionální muzeum v Chrudimi (23 968 tis. Kč)	-	-
Hrad/zámek	ZŘIZUJE NPÚ: Státní hrad a zámek Jindřichův Hradec	-	-	-	-	-	-	-

Graf 3 zobrazuje trend běžných a kapitálových výdajů na kulturu, včetně podílů běžných výdajů na kulturu na celkových běžných výdajích v Klatovech za posledních šest let. Součástí běžných výdajů na kulturu jsou mj. i příspěvky na provoz zřizovaným kulturním organizacím. Ačkoliv běžné výdaje v absolutní hodnotě rostly (z 23 mil. Kč v roce 2018 až téměř na 32 mil. Kč v roce 2023), jejich podíl na celkových běžných výdajích se stále držel kolem 5,3 %. Vyšším kapitálovým výdajem v roce 2020 byla investice do Městského kulturního střediska.

Klatovy mají poměrně standardní složení a počet zřizovaných kulturních institucí jako porovnávaná města (knihovna a kulturní dům / kulturní středisko). Z porovnávaných měst ale vykazují nejnižší hodnotu podílů běžných výdajů na kulturu na celkových výdajích. Tento podíl zůstával v Klatovech relativně nízký v posledních šesti letech.

Zároveň zde hraje silnou zřizovatelskou roli Plzeňský kraj. Unikátní je přítomnost Galerie Klatovy Klenová. Klatovy tak patří ke třem z deseti porovnávaných měst, ve kterých kraje zřizují muzea umění (galerie). Zatímco výdaje města na kulturu činí asi 30 mil., skrze instituce Plzeňského kraje, jejichž majoritní příjmy plynou z rozpočtu kraje, do města zamíří asi 60 mil. korun. Z porovnávaných měst tak Klatovy disponují nejširší škálou infrastruktury vedle Kutné hory, kam skrze krajské kulturní organizace směřuje ročně 100 mil., přičemž rozpočet města Kutná Hora na kulturu činí asi 50 mil. Kč.

Graf 3 Běžné a kapitálové výdaje na kulturu (Kč) a podíl běžných výdajů na kulturu na celkových běžných výdajích (%) v Klatovech v letech 2018–2023, zdroj dat: Monitor státní pokladny



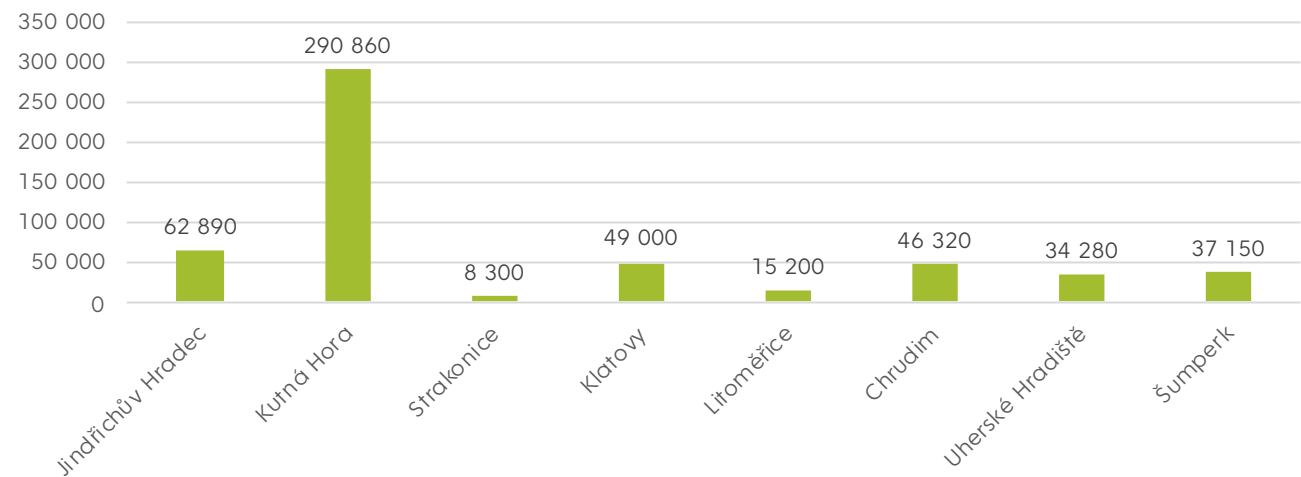
4.2 Turismus

Návštěvnost nejnavštěvovanějších turistických cílů ve sledovaných městech (Graf 4) ukazuje několikanásobně vyšší návštěvnost v Kutné Hoře (konkrétně areál Sedlec). Kutná Hora je už téměř 30 let zapsaná na seznamu světového dědictví UNESCO a společně s Prahou a Českým Krumlovem patří mezi nejnavštěvovanější města v ČR vůbec. Klatovy měly třetí nejnavštěvovanější cíl ze všech uvedených měst, a to klatovské katakomby. Cíl s nejnižší návštěvností vykázaly v roce 2023 Strakonice, byla to hradní věž Rumpál.

Tabulka 10 ukazuje hlavní ukazatele hromadných ubytovacích zařízení (dále jen HUZ) ve sledovaných městech za rok 2023. Klatovy měly v tomto roce nejnižší celkový počet hostů ze všech měst. To je zajímavé vzhledem k tomu, že se v Klatovech nachází v součtu třetí nejnavštěvovanější destinace ze všech. Je možné, že město má opravdu charakter spíše tranzitní destinace při cestě na Šumavu a návštěvníci kromě katakomb další cíle nenavštěvují. Alternativně je možné, že turisté mají zájem o pobyt v Klatovech, ale nejsou zde dostatečné ubytovací kapacity. Chybějící vyšší standard ubytovacích služeb je jednou ze slabých stránek, které identifikuje analytická část (Strategie cestovního ruchu města Klatov, 2021).

Klatovy vykazují společně s Jindřichovým Hradcem v průměrném počtu přenocování (nocí) hodnotu 2,2, vyšší hodnotu mají jen Strakonice. Všechna města ale zaostávají za celorepublikovým průměrem, který v roce 2023 činil 2,5 nocí (ČSÚ, 2024).

Graf 4 Návštěvnost nejnavštěvovanějších turistických cílů ve sledovaných městech za rok 2023, zdroj dat: Tourdata

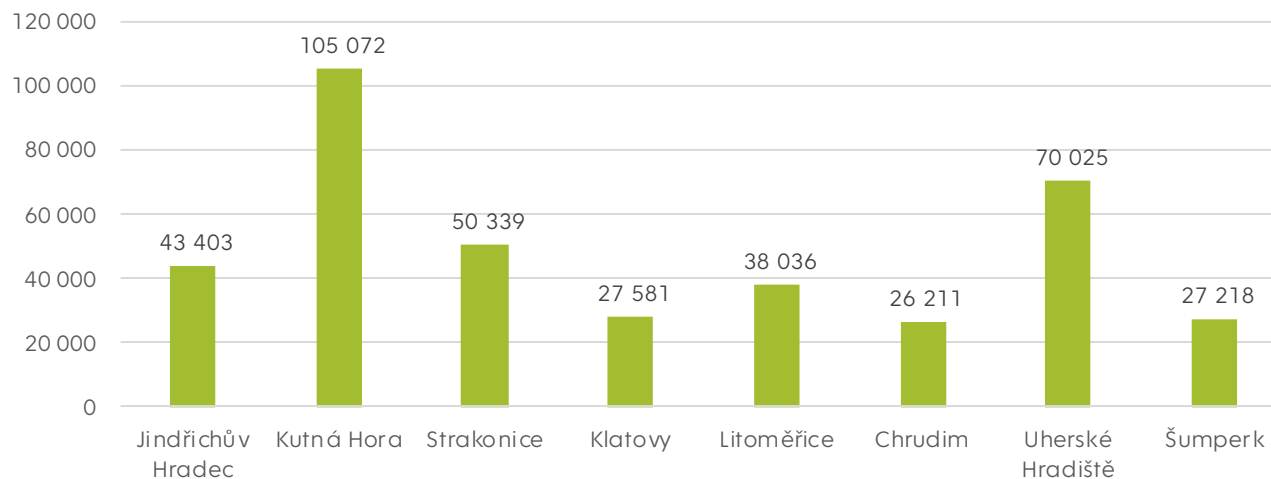


Tabulka 10 Tabulka 10: Hosté a přenocování v hromadných ubytovacích zařízeních (HUZ) sledovaných měst za rok 2023, zdroj dat: (ČSÚ, 2024)

Ukazatel	Jindřichův Hradec	Kutná Hora	Strakonice	Klatovy	Litoměřice	Chrudim	Uherské Hradiště	Šumperk
Hosté celkem	19 565	59 388	21 569	12 383	20 228	13 663	38 256	14 862
Přenocování celkem	43 403	105 072	50 339	27 581	38 036	26 211	70 025	27 218
Průměrný počet přenocování (nocí)	2,2	1,8	2,3	2,2	1,9	1,9	1,8	1,8

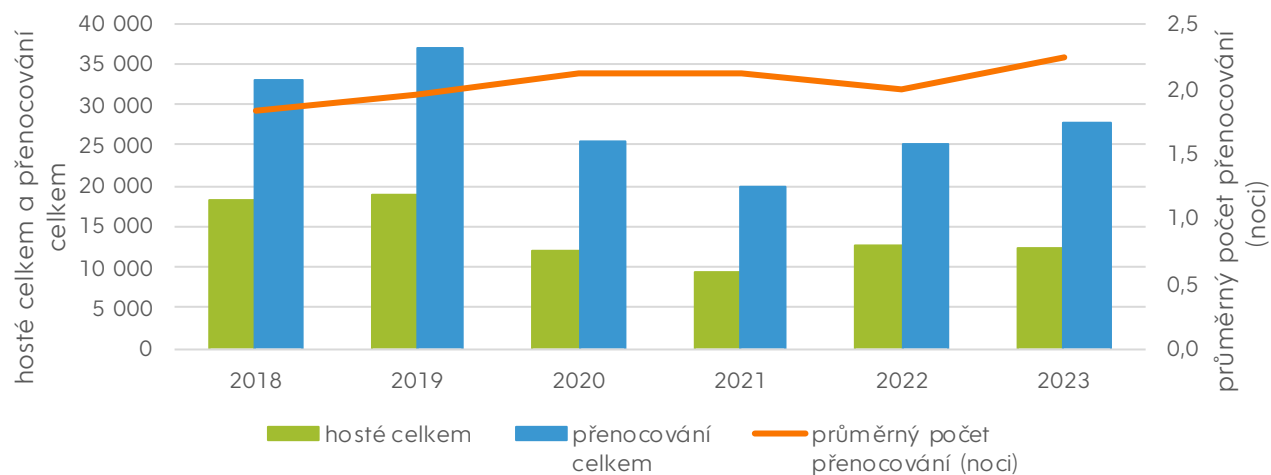
Graf 5 zobrazuje celkový počet přenocování v HUZ sledovaných měst v roce 2023. V tomto ohledu vykazují Klatovy třetí nejnižší hodnotu. Klatovy tak mají sice nejnižší celkový počet hostů, tito hosté ale ve městě zůstávají více dnů. O tom svědčí a relativně vyšší průměrný počet přenocování, viz předchozí tabulka.

Graf 5 Celkový počet přenocování v HUZ ve sledovaných městech za rok 2023, zdroj dat: (ČSÚ, 2024)



Celkový počet hostů, přenocování a průměrný počet přenocování v HUZ v Klatovech v letech 2018–2023 zobrazuje Graf 6. Počet přenocování dosáhl maximální hodnoty v roce 2019. Následoval výrazný propad v době covidu-19, v posledních letech se pořád nedaří dostat na hodnoty před pandemií. Průměrný počet přenocování ale vzrostl z hodnoty 1,8 v roce 2018 na hodnotu 2,2 v roce 2023.

Graf 6 Trend počtu hostů, přenocování a průměrného počtu přenocování v Klatovech v HUZ v letech 2018–2023 zdroj dat: (ČSÚ, 2024)



4.3 Analytická východiska kapitoly 4 pro návrh Konceptu

V Klatovech působí dvě městem zřizované a tři krajem zřizované kulturní instituce (divadlo, muzeum a Galerie Klatovy Klenová). Z porovnávaných osmi měst tak Klatovy mají nejsilnější zastoupení krajských institucí. Kraje v ostatních městech běžně zřizují muzea. V Klatovech, Litoměřicích a v Kutné Hoře pak muzea umění (galerie). Do Klatov také míří skrze krajské instituce 60 mil. korun ročně (kulturní rozpočet města činí cca 30 mil.), umísťují se tak, co se týče objemu financí plynoucích do území skrze krajské instituce, hned za Kutnou horou, kam plyne 100 mil. (Kulturní rozpočet města činí cca 50 mil.)

Se silnou zřizovatelskou rolí kraje patrně souvisí i zjištění, že Klatovy mají nízký podíl běžných výdajů na kulturu na celkových běžných výdajích i na daňových příjmech, oba tyto ukazatele jsou nejnižší ze sledovaných měst. To je dobrá zpráva v tom smyslu, že v rozpočtu města by měl být prostor na financování další kulturní instituce (Platforma Josefinum). Město má také nejnižší podíl provozních výdajů do sportu na celkových běžných výdajích v porovnání se sledovanými městy.

Klatovy mají třetí nejvyšší návštěvnost konkrétního turistického cíle (katakomby) ze všech sledovaných měst, zároveň ale nejnižší počet hostů v HUZ. To může být způsobeno tím, že kromě katakomb se ve městě a jeho okolí nenachází dostatečné množství dalších cílů, které by motivovalo hosty se ubytovat. Alternativně mají turisté o cíle v Klatovech zájem, ale ubytovací kapacity pro ně nejsou dostatečné. Aktuální verze projektu Platforma Josefinum počítá s vybudováním celkem 10 dalších ubytovacích kapacit. Počet hostů v HUZ v Klatovech po covidu-19 spíše stagnuje, počet přenocování roste. Návštěvníci katakomb představují potenciální návštěvníky Platformy Josefinum a naopak.

Hromadné ubytovací zařízení (HUZ) má podle metodiky ČSÚ minimálně pět samostatných ubytovacích jednotek (pokojů nebo apartmánů) a zároveň 10 lůžek, která slouží pro účely cestovního ruchu. Těmito účely se myslí přechodné ubytování hostů (včetně dětí) za účelem dovolené, zájezdu, lázeňské péče, služební cesty, školení, kurzu, kongresu apod. (Metodika - Cestovní ruch, nedatováno).

5 Referenční podklady pro náklady a výnosy budoucího provozu Josefina

Smyslem kapitoly je poskytnout přehled charakteristik prostorů v Klatovech s potenciálem pořádání kulturních akcí se zaměřením na cenu. Zároveň je uvedena průměrná cena nájmu bytových a nebytových prostorů z portálů realitní inzerce. Tato data budou sloužit jako reference při cenotvorbě pronájmu v Josefinu.

5.1 Přehled prostorů nabízených k pronájmu v Klatovech

Výše nájemného v institucích, které aktuálně působí v Klatovech (Tabulka 11): vyznačené jsou prostory Městské knihovny Klatovy, které se nacházejí v objektu čp. 59, který přiléhá k nově vznikající instituci. V uvedených cenách je znatelný rozdíl mezi soukromými institucemi (např. Kulturní centrum Falcon nebo hotel Centrál) a veřejných institucí jako jsou školy a knihovna. Ceny nájmu se nepodařilo dohledat u všech uvedených prostor.

Tabulka 11 Nájem prostorů s potenciálem využití pro kulturu v Klatovech, Zdroj dat: Městská knihovna Klatovy, webové stránky sledovaných institucí

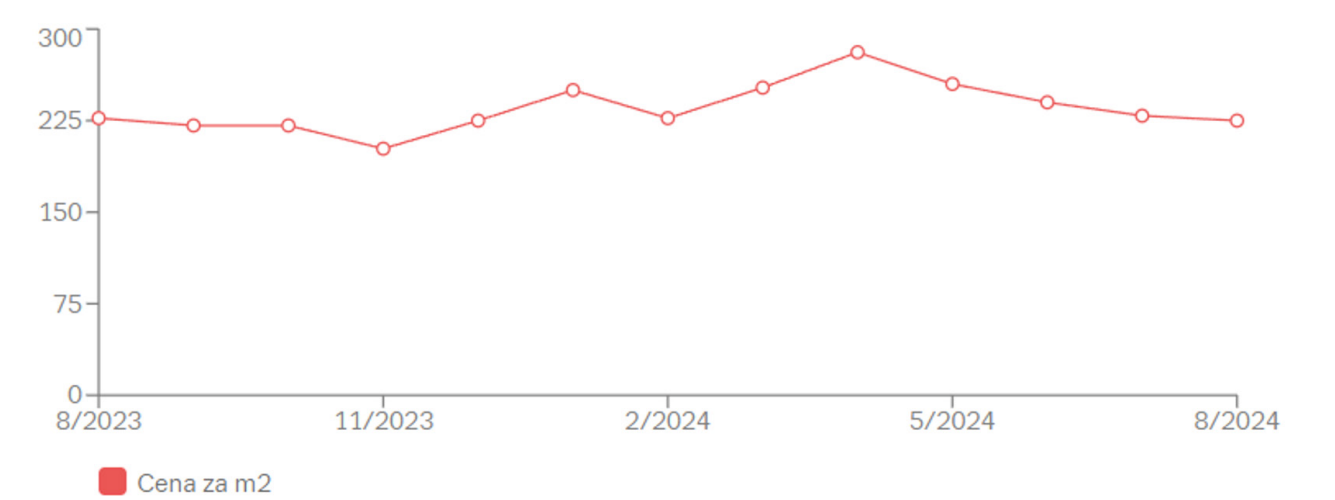
Prostor	Instituce	Zřizovatel	Kapacita	Cena nájmu
pódium	Městské kulturní středisko Klatovy	Město Klatovy	-	5 000 Kč/den neziskové organizace, 20 000 Kč/den komerční akce
refektář	Městská knihovna Klatovy	Město Klatovy	-	440 až 1 500 Kč/hod 9 000 Kč/den
společenský sál	Městská knihovna Klatovy	Město Klatovy	-	120–360 Kč/hod neziskové akce 150–430 Kč/hod komerční akce
tělocvična	Masarykova základní škola Klatovy	Město Klatovy	-	260 Kč/hod
tělocvična (Plánická 208 a Plánická 133) + hala (Studentská 646)	Základní škola Klatovy Plánická 194	Město Klatovy	-	hala 320 Kč/hod tělocvična 208/I 160 Kč/hod tělocvična 133/IV 140 Kč/hod
divadelní sál	Stálá divadelní scéna Klatovy	Plzeňský kraj	398 míst	-
divadelní klub	Stálá divadelní scéna Klatovy	Plzeňský kraj	48 míst	-
tělocvična	SPŠ Klatovy	Plzeňský kraj	-	300 Kč/hod
tělocvična a hřiště	Gymnázium Jaroslava Vrchlického	Plzeňský kraj	-	velký sál 300 Kč/hod malý sál 180 Kč/hod velké hřiště 200 Kč/hod malé hřiště 100 Kč/hod
sál	Střední škola zemědělská a potravinářská	Plzeňský kraj	-	-

Prostor	Instituce	Zřizovatel	Kapacita	Cena nájmu
tělocvična	Vyšší odborná škola, obchodní akademie, střední zdravotnická škola a jazyková škola s právem státní jazykové zkoušky Klatovy	Plzeňský kraj	-	-
sokolovna	Česká obec sokolská	Tělocvičná jednota sokol Klatovy		-
klub	Kulturní centrum Falcon	soukromý	200 stojících nebo 90 sedících	3 500-6 900 Kč/den (podle doplňkových služeb)
klášter dominikánů	Úhlava	soukromý		Učebny 240-780 Kč/hod Přednáškový sál 580-750 Kč/hod Počítačová učebna 300-600 Kč/hod
konferenční sál	Hotel Centrál	soukromý	50-140 osob	7 000 Kč/den 800 Kč/hod
sportovní zázemí	Základní škola Klatovy	.	.	Hlavní hřiště 400 Kč/hod Atletický ovál 600 Kč/hod
tělocvičny a hala	Masarykova základní škola Klatovy	.	.	Velká tělocvična 340 Kč/h Malá tělocvična 170 Kč/h
sál	DDM	.	.	150 Kč/hod
konferenční sál	Hotel Rozvoj	soukromý	120 osob	-
sál	Music Club Střelnice	soukromý	-	-
sál	Music Club U Košile	soukromý	-	-
sál	Bowling bar Klatovy	soukromý	-	-

5.2 Cena pronájmu bytových a nebytových prostor v Klatovech

Za poslední rok (od srpna 2023 do srpna 2024) byla průměrná výše nájemného v Klatovech 235 Kč/m2, viz Graf 7. Jde o nabídkovou cenu, výsledná cena se tak mohla lišit. Zároveň se jedná pouze o inzeráty zveřejněné na portálu sreality.cz, není zahrnuta inzerce evidovaná mimo tento portál.

Graf 7 Průměrná nabídková výše nájemného za m2 v Klatovech od srpna 2023 do srpna 2024, zdroj: (sreality.cz, 2024)



Tabulka 12 zahrnuje nabídkové ceny komerčních prostorů z realitního portálu sreality.cz k 13. 10. 2024. Vybrány byly všechny relevantní kategorie (vše kromě zemědělských objektů, skladů a výroby). Z výběru byly odebrány prostory s plochou nad 200 m2 a objekty, kde se cena významně lišila od ostatních nabídek (prostory s cenou 1 100 Kč za m2). Původní tabulka včetně popsaných filtrů ve vyhledávání – viz Příloha 7. Po těchto úpravách byla mediánová nabídková cena za m2 komerčních prostorů v Klatovech 151 Kč/m2 a průměrná cena 178 Kč/m2. Cena Kč/m2 je měsíční cena v Kč vydělená nabízenou plochou zaokrouhlená na celé číslo. Při násobení ceny Kč/m2 a plochy tak kvůli zaokrouhlení není výsledkem přesná cena v Kč/měsíc.

Tabulka 12 Nabídkové ceny nebytových prostorů v Klatovech k 13. 10. 2024, zdroj dat: (sreality.cz, 2024)

Prostor	Lokalita	Cena	Plocha	Cena Kč/m2
Kancelář	Koldinova, Klatovy	8 250 Kč/měsíc	80 m2	103
Kancelář	Jateční, Klatovy	13 750 Kč/měsíc	125 m2	110
Kancelář	Klatovy I	15 900 Kč/měsíc	120 m2	133
Kancelář	Na Chmelnici, Klatovy	7 700 Kč/měsíc	55 m2	140
Kancelář	Na Chmelnici, Klatovy	3 381 Kč/měsíc	24 m2	141
Kancelář	Denisova, Klatovy	9 840 Kč/měsíc	65 m2	151
Kancelář	Kpt. Jaroše, Klatovy	3 090 Kč/měsíc	20 m2	155
Kancelář	K Letišti, Klatovy	6 500 Kč/měsíc	34 m2	191
Kancelář	K Letišti, Klatovy	3 500 Kč/měsíc	17 m2	206
Kancelář	Pražská, Klatovy	15 000 Kč/měsíc	60 m2	250
Kancelář	K Pile, Klatovy	15 000 Kč/měsíc	40 m2	375

5.3 Analytická východiska kapitoly 5 pro návrh Konceptu

V Klatovech se v současné době nabízí k pronájmu celá řada prostorů od sportovišť školních zařízení (ceny cca 100–600 Kč/hod) po sál soukromého Kulturního centra Falcon (3 500–6 900 Kč/den). Kromě kvantitativních charakteristik nabízených prostorů, jako je jejich plocha a cena, jsou důležité i jejich kvalitativní vlastnosti (dostupné vybavení). Zdá se, že v Klatovech je nabídka prostorů s potenciálem pořádání kulturních akcí poměrně široká. Klíčová je ale také mj. ochota provozovatelů prostorů spolupracovat s organizátory akcí.

Průměrná cena pronájmu bydlení v Klatovech byla za poslední rok 235 Kč/m². Aktuální cena pronájmu nebytových prostorů v Klatovech byla v říjnu 2024 177,5 Kč/m². Tyto průměrné hodnoty mohou být použity jako reference při cenotvorbě v Platformě Josefinum. Pro Platformu Josefinum tak bude výzvou nabídnout prostory a vybavení, které zatím ve městě buď chybí, nebo sice jsou zastoupeny, ale ne v dostatečné kvalitě.

6 Příklady dobré praxe vybraných institucí s podobnými cíli a náplněmi

Smyslem kapitoly je představit příklady dobré praxe z jiných měst, které budou využity jako reference pro modelaci institucionálního modelu Platformy Josefinum. Mezi příklady byly vybrány instituce, jejichž činnost v principu odpovídá záměru Josefina a také sídlí i v charakterem podobných prostorech s podobnými funkcemi a mohou být pro budoucí podobu institucionálního a provozního modelu inspirací.

Jde o organizaci Zámecké návrší z. ú., která hospodaří v budově bývalého pivovaru naproti zámku Litomyšl a obhospodařuje cestovní ruch v Litomyšli. Ač je organizace větší a sídlí ve větších prostorech, v principu se věnuje činnosti, které se Platforma Josefinum chce také věnovat v oblasti cestovního ruchu, zároveň je příkladem praxe v exponované lokalitě, jakou je město s památkami UNESCO. Současně sdílí objekt s krajskou muzejní institucí, která zde má depozitář a provozní zázemí. Druhou organizací je organizace Průvodcovské služby Kutná Hora, pro kterou platí obdobná kritéria výběru jako v předchozím případě. Třetím příkladem je Městská knihovna Písek jako vzor pro fungování komunitního centra / komunitní knihovny. Sídlí v budově bývalé Alšovy školy z 19. století, která prošla moderní rekonstrukcí dle nároků na zázemí komunitních knihoven.

6.1 Zámecké návrší Litomyšl

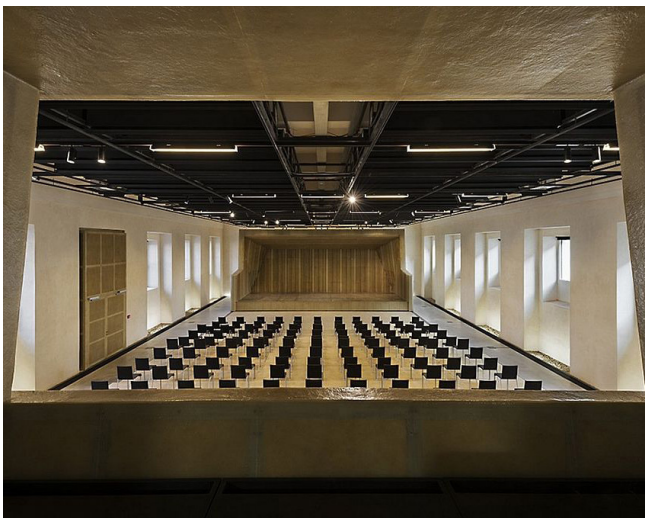
Zámecké návrší Litomyšl Nabízí pět pokojů k přenocování v Zámeckém pivovaru Litomyšl (Obrázek 9). V nabídce je i řada prostorů k pronájmu např. multifunkční sál jízdárna, piaristický kostel, Sloupový sál, Coworking Kočárovna a další. Má právní formu zapsaný ústav (z. ú.). V zrekonstruovaných prostorech zámeckého komplexu, který je zapsán jako památka UNESCO, nabízí moderní zázemí pro pořádání společenských akcí např. svateb, konferencí apod.

Kromě venkovních prostranství je v nabídce také řada velkých i malých sálů, učeben apod. Na Obrázku 10 je multifunkční sál Jízdárna, který je největší nabízený a má kapacitu až 600 osob. Díky prvkům, jako je akustický strop nebo pojízdné pódium, lze prostor maximálně přizpůsobit pořádané akci. V místnosti je jako dominantní prvek použit laminát, autoři návrhu jsou HŠH architekti (Petr Hájek, Tomáš Hradečný a Jan Šépka).

Obrázek 11 nabízí pohled z malého nádvoří do atria, ze kterého je přístupná ekumenická kaple, další pronajímatelný prostor. Na tu navazuje ještě seminární sál, je samozřejmě možné pronajmout více místností současně. Tyto prostory jsou vhodné na školení, semináře, ale i svatební obřady (církevní i civilní). Architektonické řešení této části (Zámeckého pivovaru) navrhl Josef Pleskot.



Obrázek 9 Zámecké návrší Litomyšl, zdroj: (Zámecké návrší Litomyšl, nedatováno)



Obrázek 10 Multifunkční sál Jízdárna Zámecké návrší Litomyšl, zdroj: (Zámecké návrší Litomyšl, nedatováno)



Obrázek 11 Malé nádvoří s atriem a ekumenická kaple, zdroj: (Zámecké návrší Litomyšl, nedatováno)

Tabulka 13 se základními charakteristikami Zámeckého návrší Litomyšl poukazuje na značně odlišný charakter této instituce v porovnání s Městskou knihovnou Klatovy. Tento zapsaný ústav slouží primárně jako platforma po pořádání společenských akcí. Tomuto zaměření odpovídá i specializace pracovníků především na

technické zajištění chodu pořádaných akcí. Podrobnější struktura organizace viz Příloha 8. Zaměření na pořádání komerčních akcí odpovídá i soběstačnost Zámeckého návrší, která dosahuje až 96 %.

Tabulka 13 Základní charakteristiky Zámecké návrší Litomyšl, zdroj dat: (Výroční zpráva Zámecké návrší Litomyšl 2023, 2024), Monitor státní pokladny

Název	Zřizovatel a právní forma	Charakteristika programu pro veřejnost	Charakteristika služeb pro kreativce	Celkový počet pracovníků
Zámecké návrší Litomyšl	zapsaný ústav	zázemí pro pořádání eventů: svatby, konference apod. - catering - ubytování velkých skupin - vybavení - doprovodný program - pořadatelský servis - prohlídky - koncerty	- pronájem prostorů pro coworking - pronájem prostorů pro konference, školení apod.	14
Pracovní pozice	Náklady 2023	Výnosy 2023	Struktura výnosů (hlavní + hospodářská činnost)	Velikost prostoru a výše pronájmu
- vedení společnosti (1) - pronájem prostorů (1) - svatby, ekonomika, administrativa (1) - ubytování (1) - programy, cestovní ruch, administrativa (1) - hospodaření, úklid, stravování (4) - technické zajištění (4)	17 427 000 Kč	17 380 000 Kč	- tržby za vlastní výkony a za zboží + tržby z prodeje majetku 96 % - provozní dotace + přijaté příspěvky (dary) 4 %	- pivovar A - pivovar B - jízdárna 580 m² - gastrozázemí 60 m² - Kočárovna 56 m² - nádvoří (horní + dolní) 4 690 m² - stáje 65 m² - chrám Nalezení sv. Kříže 872 m²

6.2 Průvodcovská služba Kutná Hora

Průvodcovská služba Kutná Hora, sídlící ve Vlašském dvoře nabízí prohlídky kutnohorských památek i historického centra. Do srovnání byla zařazena, protože nabízí další unikátní typ instituce, působící v historickém městě, které je navíc jedním z porovnávaných měst v kapitole 4. Tato instituce má 20 let tradice v průvodcovských službách a je přidruženým členem Asociace průvodců České republiky. Při dalším porovnávání je nutné mít na paměti, že Průvodcovská služba Kutná Hora působí ve městě, které je již téměř 30 let na seznamu památek UNESCO s vysokým počtem návštěvníků a rozvinutou turistickou infrastrukturou.

V objektu Vlašského dvora sídlí kromě Průvodcovské služby Kutná Hora i další instituce, např. městský úřad. V části prostoru jsou prohlídkové okruhy. Nedávno byly rekonstruovány zdejší sklepy. Od roku 2020 v nich funguje expozice Záhada ztraceného stříbra (viz Obrázek 12 a Obrázek 13).



Obrázek 12 Expozice Záhada ztraceného stříbra ve Vlašském dvoře Kutná Hora, zdroj: (Sklepení, 2022)



Obrázek 13 Vlašský dvůr, sídlo Průvodcovské služby Kutná Hora, zdroj: (Památka roku 2020, 2021)

Tabulka 14 zobrazuje základní charakteristiky organizace Průvodcovská služba Kutná Hora. Oproti dalším porovnávaným organizacím má např. zajímavé složení pracovníků – z celkem 70 zaměstnanců je pouze 6 na hlavní pracovní poměr (HPP) a 64 využívá buď dohodu o provedení práce (DPP), nebo dohodu o

pracovní činnosti (DPČ). Specifická je i struktura výnosů, kde tvoří výnosy z činnosti 64 % všech výnosů, 6 % je čerpání fondů a příspěvek z ústředních rozpočtů 30 %. Nejde o příspěvek zřizovatele (města Kutná Hora).

Tabulka 14 Základní charakteristiky Zámecké návrší Litomyšl, zdroj dat: (Výroční zpráva Zámecké návrší Litomyšl 2023, 2024), Monitor státní pokladny

Název	Zřizovatel a právní forma	Charakteristika programu pro veřejnost	Charakteristika služeb pro kreativce	Celkový počet pracovníků
Průvodcovská služba Kutná Hora	město Kutná Hora, příspěvková organizace	- prohlídky Vlašský dvůr (4 trasy) - okružní prohlídky městem (6 okruhů) - školní exkurze	prohlídky Vlašský dvůr (4 trasy)	6 HPP 64 DPP/DPČ
Pracovní pozice	Náklady 2023	Výnosy 2023	Struktura výnosů	Cena prohlídek
- ředitelka (1) - hlavní pokladní (1) - pokladní, průvodci (4) - průvodcovské služby, hudební program, externí průvodcovské služby, IT (cca 64 DPP/DPČ)	7 226 246 Kč	7 706 708 Kč	- výnosy z činnosti + ostatní nespecifikované výnosy 64 % - čerpání fondů 6 % - příspěvek z ústředních rozpočtů 30 %	- prohlídky Vlašského dvora (zákl. vstupné) 50 Kč až 220 Kč (podle velikosti skupiny, jazyka výkladu a zvolených tras) - okružní prohlídky městem (zákl. vstupné) 180 Kč až 640 Kč (podle zvolených okruhů)

6.3 Městská knihovna Písek

Městská knihovna v Písku (Obrázek 14) nabízí vedle pronájmů také třeba coworking. V roce 2019 se knihovna přestěhovala. Původní nevyhovující prostory, vyměnila za nově adaptovanou budovu bývalé školy J. A. Komenského na Alšově náměstí. Tím mohlo dojít k rozšíření služeb knihovny. Od roku 2022 se zde také pořádají akce, kde knihovna není hlavním pořadatelem.

Empírovou budovu bývalé školy architekti doplnili o dvorní přístavbu, čímž vznikl jasně vymezený dvůr/zahrada (Obrázek 15). Toto nádvoří, které se také nabízí k pronájmu, umožňuje relaxaci čtenářů a zároveň navazuje na vnitřní prostory knihovny.

Obrázek 16 zobrazuje interiérové řešení prostorů Městské knihovny Písek. Ty jsou řešeny převážně přehledně a jednoduše. Povrchové úpravy tvoří tradiční materiály, např. válečkové a šablonové malby.

Obrázek 17 ukazuje výhled z kavárny a cukrárny *Upekla* na dvůr Městské knihovny Písek. Atraktivní a cenově dostupná kavárna může být velmi důležitým zázemím pro návštěvníky podobných institucí.



Obrázek 14 Městská knihovna Písek, zdroj: (Městská knihovna Písek, nedatováno)



Obrázek 15 Nádvoří Městské knihovny Písek, zdroj: (realizace: MK Písek, nedatováno)



Obrázek 17 Kavárna Městská knihovna Písek, zdroj: (Městská knihovna Písek a centrum vzdělávání)



Obrázek 16 Interiéry Městské knihovny Písek, zdroj: (Městská knihovna Písek, 2022)

Tabulka 15 zahrnuje základní charakteristiky Městské knihovny Písek, za povšimnutí stojí především cena pronájmu. Multifunkční vzdělávací prostor zde stojí 1 100 Kč/hod, zatímco sál o svátcích a víkendech pro komerční akce v Městské knihovně Klatovy stojí 430 Kč/hod. V nabídce písecké knihovny jsou také navíc

venkovní prostory a tato instituce tak, pravděpodobně i díky příjmům z nájemného, dosahuje relativní vyšší soběstačnosti (9 %).

Tabulka 15 Základní charakteristiky Městské knihovny Písek, zdroj dat: (Výroční zpráva Městská knihovna Písek 2023, 2024), Monitor státní pokladny

Název	Zřizovatel a právní forma	Charakteristika programu pro veřejnost	Charakteristika služeb pro kreativce	Celkový počet pracovníků
Městská knihovna Písek	město Písek, příspěvková organizace	• služby knihovny • kurzy • výstavy	• pronájem coworking • pronájem vzdělávacích prostorů	20
Pracovní pozice	Náklady 2023	Výnosy 2023	Struktura výnosů	Cena prohlídek
• ředitel (1) • úsek služeb pro veřejnost (15) • oddělení regionálních služeb (2) • oddělení ekonomicko-provozní (2)	18 488 488 Kč	19 412 039 Kč	• výnosy z činnosti + finanční výnosy 9 % • příspěvek od zřizovatele 91 %	• multifunkční vzdělávací prostor (sál) 42,75 m² 1 100 Kč/hod nebo 6 600 Kč/den • sál + foyer 214,25 m² 1 800 Kč/hod nebo 10 800 Kč/den • foyer 71,5 m² 700 Kč/hod nebo 4 200 Kč/den • venkovní multifunkční prostor 176,2 m² 700 Kč hod nebo 4 200 Kč/den • venkovní multifunkční prostor 217,6 m² 800 Kč nebo 4 800 Kč

6.4 Srovnání institucí

Porovnání ukazatelů sledovaných institucí za rok 2023 nabízí Tabulka 16. Všechny pracují s relativně podobnou výší rozpočtu (mimo Průvodcovskou službu Kutná Hora). Knihovna v Klatovech a v Písku má tradiční strukturu výnosů, kde převládá příspěvek zřizovatele. Zámecké návrší Litomyšl ale představuje odlišný model nejen v právní formě, ale i strukturou výnosů. Oproti knihovnám je vlastně převrácený, kdy tržby za vlastní výkony a zboží tvoří 96 % výnosů, zatímco provozní dotace a dary pouze 4 %. Knihovna v Písku má oproti knihovně v Klatovech vyšší podíl výnosů z činnosti, výnosy z pronájmu v Městské knihovně Písek v roce 2023 činily 788 035,28 Kč, zatímco v Městské knihovně v Klatovech pouze 44 200 Kč. Rozdíl je patrný i v cenách, které si tyto dvě instituce za své služby účtují.

Tabulka 16 Základní charakteristiky Městské knihovny Písek, zdroj dat: (Výroční zpráva Městská knihovna Písek 2023, 2024), Monitor státní pokladny

Ukazatel	Městská knihovna Klatovy	Průvodcovská služba Kutná Hora	Zámecké návrší Litomyšl	Městská knihovna Písek
Zřizovatel a právní forma	město Klatovy, příspěvková organizace	město Kutná Hora, příspěvková organizace	zapsaný ústav	město Písek, příspěvková organizace
charakteristika programu pro veřejnost	• služby knihovny • výstavy • vzdělávací akce • kulturní akce • program pro děti	• prohlídky Vlašský dvůr (4 trasy) • okružní prohlídky městem (6 okruhů) • školní exkurze	zázemí pro pořádání eventů: svatby, konference apod. • catering • ubytování velkých skupin • vybavení • doprovodný program • pořadatelský servis • prohlídky, koncerty	• služby knihovny • kurzy • výstavy
charakteristika služeb pro kreativce	• pronájem	-	• pronájem prostorů pro coworking • pronájem prostorů pro konference, školení apod.	• pronájem prostorů pro coworking • pronájem vzdělávacích prostorů
pozice v týmu (fyzický počet pracovníků)	Celkem 17: ředitelka (1); knihovnice (8); Katalogizátorka (1); regionální funkce (1); refektář (2); ekonomka (1); účetní (1); IT (1); uklízeč/ka (1); údržbář, řidič (1); vedoucí služeb (1)	HPP: ředitelka (1); hlavní pokladní (1); pokladní, průvodci (4); průvodcovské služby, hudební program, externí průvodcovské služby, IT (cca 64 DPP/DPČ)	Celkem 14: vedení společnosti (1); pronájmy prostorů (1); svatby, ekonomika, administrativa (1); ubytování (1); programy, cestovní ruch, administrativa (1); hospodaření, úklid, stravování (4); technické zajištění (4)	Celkem 20: ředitel (1); úsek služeb pro veřejnost (15); oddělení regionálních služeb (2); oddělení ekonomicko-provozní (2);
hospodaření 2023	náklady 15 271 440 Kč výnosy 15 464 682 Kč	náklady 7 226 246 Kč výnosy 7 706 708 Kč	náklady 17 427 000 Kč výnosy 17 380 000 Kč	náklady 18 488 488 Kč výnosy 19 412 039 Kč
struktura výnosů	výnosy z činnosti + finanční výnosy 6 % příspěvek od zřizovatele 94 %	výnosy z činnosti + ostatní nespecifikované výnosy 64 % čerpání fondů 6 % příspěvek z ústředních rozpočtů 30 %	tržby za vlastní výkony a za zboží + tržby z prodeje majetku 96 % provozní dotace + přijaté příspěvky (dary) 4 %	• výnosy z činnosti + finanční výnosy • 9 % • příspěvek od zřizovatele • 91 %

Ukazatel	Městská knihovna Klatovy	Průvodcovská služba Kutná Hora	Zámecké návrší Litomyšl	Městská knihovna Písek
velikost prostoru a výše pronájmu	kavárna 440 Kč/hod	prohlídky Vlašský dvůr 50 Kč až 220 Kč	pivovar A	multifunkční vzdělávací prostor (sál) 42,75 m ² 1 100 Kč/hod nebo 6 600 Kč/den
	kavárna s ambitovou chodbou 600 Kč/hod	okružní prohlídky městem 180 Kč až 640 Kč	pivovar B	sál + foyer 214,25 m ² 1 800 Kč/hod nebo 10 800 Kč/den
	společenský sál s ambitovou chodbou 900 Kč/hod	-	jízdárna 580 m ²	foyer 71,5 m ² 700 Kč/hod nebo 4 200 Kč/den
	komplet západní křídlo 1 500 Kč/hod nebo 9 000 Kč/den	-	gastrozázemí 60 m ²	venkovní multifunkční prostor 176,2 m ² 700 Kč hod nebo 4 200 Kč/den
	společenský sál za provozu knihovny 120 Kč/hod neziskové akce 150 Kč/hod komerční akce	-	kočárovna 56 m ²	venkovní multifunkční prostor 217,6 m ² 800 Kč nebo 4 800 Kč
	společenský sál po provozu knihovny 280 Kč/hod neziskové akce 350 Kč/hod komerční akce	-	nádvoří (horní + dolní) 4 690 m ²	-
	společenský sál víkend a svátky 360 Kč/hod neziskové akce 430 Kč/hod komerční akce	-	stáje 65 m ²	-
	-	-	chrám Nalezení sv. Kříže 872 m ²	-

6.5 Analytická východiska kapitoly 6 pro návrh konceptu

Knihovna v Písku je dobrým příkladem komunitní knihovny se zázemím sálu, kavárny i coworkingovým centrem. Knihovna Klatovy realizuje pronájmy v regulovaném režimu zákonem (pouze na základě nákladů) a nemůže nabídnout ceny tržní. Mezitím knihovna v Písku za pronájmy účtuje mnohem vyšší částky, výnosy z pronájmu za poslední rok tak činí téměř 1 mil. Kč, zatímco v Klatovech pouze 44 200 Kč. Kdyby vznikla nová organizace, která by objekt spravovala, bylo by možné požadovat vyšší nájemné.

Porovnávané instituce mají odlišný byznys model. Primárně na pronájmy je zaměřeno Zámecké návrší Litomyšl, které de facto provozuje kongresové centrum včetně hotelu a hostelu a vykazuje 96 % soběstačnost. To těží z blízkosti památky UNESCO, ale také z vysoké architektonické kvality prostorů, ve kterých působí. Na obnově Zámeckého pivovaru v Litomyšli se podíleli architekt Josef Pleskoť a architekt Petr Hájek. Vysokou architektonickou kvalitu prostorů vykazuje zázemí ve všech případech porovnávání. To poukazuje na důležitost maximálního přizpůsobení architektonického návrhu potřebám nově vznikající instituce.

Průvodcovské služby Kutná Hora jsou příkladem rozvinutých turistických služeb ve městě s památkami UNESCO. Pro Klatovy mohou být příkladem, který může být integrován do vize rozvoje Josefína také jako zaštiťující platformy pro služby cestovního ruchu.

Seznam zkratek

čp.	číslo popisné
ČSÚ	Český statistický úřad
DŠ	dětské oddělení školy (Městská knihovna Klatovy)
HUZ	hromadná ubytovací zařízení
EPS	elektrická požární signalizace
KKO	kulturní a kreativní odvětví
KP	kulturní památka
MěÚ	městský úřad
MPZ	městská památková zóna
MÚSS	Městský ústav sociálních služeb Klatovy
NACE	klasifikace ekonomických činností (Nomenclature générale des Activités économiques dans les Communautés Européennes)
NKP	národní kulturní památka
NP	nadzemní podlaží
NPÚ	Národní památkový ústav
ODM	oddělení pro děti a mládež (Městská knihovna Klatovy)
ORP	obec s rozšířenou působností
o. s.	občanské sdružení
PP	podzemní podlaží

Seznam grafů

Graf 1 Pořádané akce podle typu v Městské knihovně Klatovy v letech 2020–2023, zdroj dat: Městská knihovna Klatovy	29
Graf 2 Pořádané akce podle místa v Městské knihovně Klatovy v letech 2018–2023, zdroj dat: Městská knihovna Klatovy	29
Graf 3 Běžné a kapitálové výdaje na kulturu (Kč) a podíl běžných výdajů na kulturu na celkových běžných výdajích (%) v Klatovech v letech 2018–2023, zdroj dat: Monitor státní pokladny	56
Graf 4 Návštěvnost nejnavštěvovanějších turistických cílů ve sledovaných městech za rok 2023, zdroj dat: Tourdata	57
Graf 5 Celkový počet přenocování v HUZ ve sledovaných městech za rok 2023, zdroj dat: (ČSÚ, 2024)	58
Graf 6 Trend počtu hostů, přenocování a průměrného počtu přenocování v Klatovech v HUZ v letech 2018-2023 zdroj dat: (ČSÚ, 2024)	58
Graf 7 Průměrná nabídková výše nájemného za m2 v Klatovech od srpna 2023 do srpna 2024, zdroj: (sreality.cz, 2024)	66

Seznam obrázků

Obrázek 1	Strategický plán rozvoje města Klatov, zdroj: (Strategický plán rozvoje města Klatov, 2017)	16
Obrázek 2	Program regenerace MPZ, zdroj: (Hanzlík, Pohořalá, & Bíšek, 2021)	17
Obrázek 3	Strategie cestovního ruchu města Klatov, zdroj: (Strategie cestovního ruchu města Klatov, 2021)	18
Obrázek 4	Program rozvoje Plzeňského kraje, zdroj: (Program rozvoje Plzeňského kraje 2022+, 2023)	19
Obrázek 5	Využití objektu čp. 59, zpracoval: ONplan 2024	26
Obrázek 6	Vizualizace Konceptu Josefinum, zdroj: A69 - architekti	30
Obrázek 7	Aktuální varianta provozního schématu Platforma Josefinum, zdroj: A69 - architekti	32
Obrázek 8	Vizualizace Konceptu Josefinum (sala terrena), zdroj: A69 - architekti	33
Obrázek 9	Zámecké návrší Litomyšl, zdroj: (Zámecké návrší Litomyšl, nedatováno)	72
Obrázek 10	Multifunkční sál Jízdárna Zámecké návrší Litomyšl, zdroj: (Zámecké návrší Litomyšl, nedatováno)	72
Obrázek 11	Malé nádvoří s atriem a ekumenická kaple, zdroj: (Zámecké návrší Litomyšl, nedatováno)	72
Obrázek 12	Expozice Záhada ztraceného stříbra ve Vlašském dvoře Kutná Hora, zdroj: (Sklepení, 2022)	74
Obrázek 13	Vlašský dvůr, sídlo Průvodcovské služby Kutná Hora, zdroj: (Památka roku 2020, 2021)	74
Obrázek 14	Městská knihovna Písek, zdroj: (Městská knihovna Písek, nedatováno)	76
Obrázek 15	Nádvoří Městské knihovny Písek, zdroj: (realizace: MK Písek, nedatováno)	76
Obrázek 17	Kavárna Městská knihovna Písek, zdroj: (Městská knihovna Písek a centrum vzdělávání)	76
Obrázek 16	Interiéry Městské knihovny Písek, zdroj: (Městská knihovna Písek, 2022)	76

Seznam schémat

Schéma 1	Primární kulturní infrastruktura v Klatovech, zpracoval ONplan 2024	41
Schéma 2	Sekundární kulturní infrastruktura v Klatovech, zpracoval ONplan 2024	43

Seznam tabulek

Tabulka 1 Náklady na provoz objektu čp. 59 za rok 2023, zdroj dat: Správa majetku města Klatovy, Městská knihovna Klatovy (Strategie cestovního ruchu města Klatov, 2021)	27
Tabulka 2 Základní charakteristiky Městské knihovny Klatovy, zdroj dat: Městská knihovna Klatovy	28
Tabulka 3 Prostory v architektonické studii s potenciálem k pronájmu, zdroj dat: Studie A69 - architekti, zpracoval ONplan 2024	31
Tabulka 4 Základní rozdíly mezi kulturním a kreativním centrem, zpracoval ONplan 2024	34
Tabulka 5 Primární kulturní infrastruktura v Klatovech, zpracoval ONplan 2024	40
Tabulka 6 Primární kulturní infrastruktura v Klatovech, zpracoval ONplan 2024	42
Tabulka 7 : Hlavní kulturní a sportovní spolky města Klatovy, zdroj dat: MěÚ Klatovy, zpracoval ONplan 2024	44
Tabulka 8 Základní údaje o porovnávaných městech za rok 2023, zdroj dat: Monitor státní pokladny, ČSÚ	53
Tabulka 9 Kulturní instituce v porovnávaných městech (v závorce jsou uvedeny náklady instituce za rok 2023 v tis. Kč), zdroj dat: Monitor státní pokladny, zpracoval ONplan 2024	55
Tabulka 10 Tabulka 10: Hosté a přenocování v hromadných ubytovacích zařízeních (HUZ) sledovaných měst za rok 2023, zdroj dat: (ČSÚ, 2024)	57
Tabulka 11 Nájem prostorů s potenciálem využití pro kulturu v Klatovech, Zdroj dat: Městská knihovna Klatovy, webové stránky sledovaných institucí	64
Tabulka 12 Nabídkové ceny nebytových prostorů v Klatovech k 13. 10. 2024, zdroj dat: (sreality.cz, 2024)	66
Tabulka 13 Základní charakteristiky Zámecké návrší Litomyšl, zdroj dat: (Výroční zpráva Zámecké návrší Litomyšl 2023, 2024), Monitor státní pokladny	73
Tabulka 14 Základní charakteristiky Zámecké návrší Litomyšl, zdroj dat: (Výroční zpráva Zámecké návrší Litomyšl 2023, 2024), Monitor státní pokladny	75
Tabulka 15 Základní charakteristiky Městské knihovny Písek, zdroj dat: (Výroční zpráva Městská knihovna Písek 2023, 2024), Monitor státní pokladny	77
Tabulka 16 Základní charakteristiky Městské knihovny Písek, zdroj dat: (Výroční zpráva Městská knihovna Písek 2023, 2024), Monitor státní pokladny	78

Zdroje

ČSÚ. (28. březen 2024). Návštěvnost HUZ. Načteno z Český statistický úřad: <https://csu.gov.cz/navstevnost-hromadnych-ubytovacich-zarizeni?pocet=10&start=0&podskupiny=022&razeni=-datumVydani>

Aktualizovaná metodika mapování KKO. (nedatováno). Načteno z Ministerstvo kultury: https://mk.gov.cz/doc/cms_library/metodika-mapovani-kko-16098.pdf

Hanzlík, K., Pohořalá, J., & Bíšek, M. (Květen 2021). Program regenerace městské památkové zóny Klatovy. Načteno z Město Klatovy: https://www.klatovy.cz/mukt/user/odborskr/01-regenerace_mpz_klatovy-2021-25-text.pdf

Komunikační strategie města Klatov. (23. listopad 2023). Načteno z město Klatovy: <https://www.klatovy.cz/mukt/komunikacnistrategie.asp>

Koncept KKO. (nedatováno). Načteno z Kreativní Česko: <https://www.kreativnicesko.cz/o-konceptu-kko>

Metodika - Cestovní ruch. (nedatováno). Načteno z ČSÚ: https://csu.gov.cz/metodika_casove_rady_cestovni_ruch

Městská knihovna Písek. (nedatováno). Načteno z OHLA ZŠ: <https://ohla-zs.cz/project/mestska-knihovna-pisek/>

Městská knihovna Písek. (15. únor 2022). Načteno z (RE)Vize knihoven 21. století: <https://architektura.knihovny.cz/pisek.html>

Městská knihovna Písek a centrum vzdělávání. (nedatováno). Načteno z Dotace.eu: <https://www.dotaceeu.cz/cs/statistiky-a-analyzy/mapa-projektu/projekty/06-integrovaný-regionální-operacní-program/06-2-zkvalitnění-veřejných-slужeb-a-podmínek-zivot/mestska-knihovna-pisek-a-centrum-vzdelavani>

Památka roku 2020. (2021). Načteno z hbdelta: měst

Památkový katalog NPÚ. (nedatováno). Načteno z Národní památkový ústav: <https://pamatkovykatalog.cz/uskp>

Program rozvoje Plzeňského kraje 2022+. (19. prosinec 2023). Načteno z Plzeňský kraj: [https://www.plzensky-kraj.cz/program-rozvoje-plzenskeho-kraje-2022-schvalen-realizace: MK Písek. \(nedatováno\). Načteno z COMPO interiéry: https://compointeriery.cz/portfolio-items/mestska-knihovna-pisek/#](https://www.plzensky-kraj.cz/program-rozvoje-plzenskeho-kraje-2022-schvalen-realizace: MK Písek. (nedatováno). Načteno z COMPO interiéry: https://compointeriery.cz/portfolio-items/mestska-knihovna-pisek/#)

Sklepení. (2022). Načteno z Průvodcovská služba Kutná Hora: <https://pskh.cz/vlassky-dvur-sklepeni/>

sreality.cz. (2024). Načteno z seznam.cz: <https://www.sreality.cz/>

Strategický plán rozvoje města Klatov. (19. září 2017). Načteno z Klatovy: <https://www.klatovynet.cz/mukt/user/ruzne/strategie-rozvoje-mesta-klatovy-2017-2025.pdf>

Strategie cestovního ruchu města Klatov. (říjen 2021). Načteno z Databáze strategií: <https://www.databaze-strategie.cz/cz/klatovy/strategie/strategie-cestovniho-ruchu-mesta-klatov-2021?typ=download>

Výroční zpráva Městská knihovna Písek 2023. (2024). Načteno z Městská knihovna Písek: <https://www.knih-pi.cz/o-knihovne/dokumenty/vyrocnizpravy/>

Výroční zpráva Průvodcovská služba Kutná Hora 2023. (2024). Načteno z <https://pskh.cz/vyrocnizprava/>

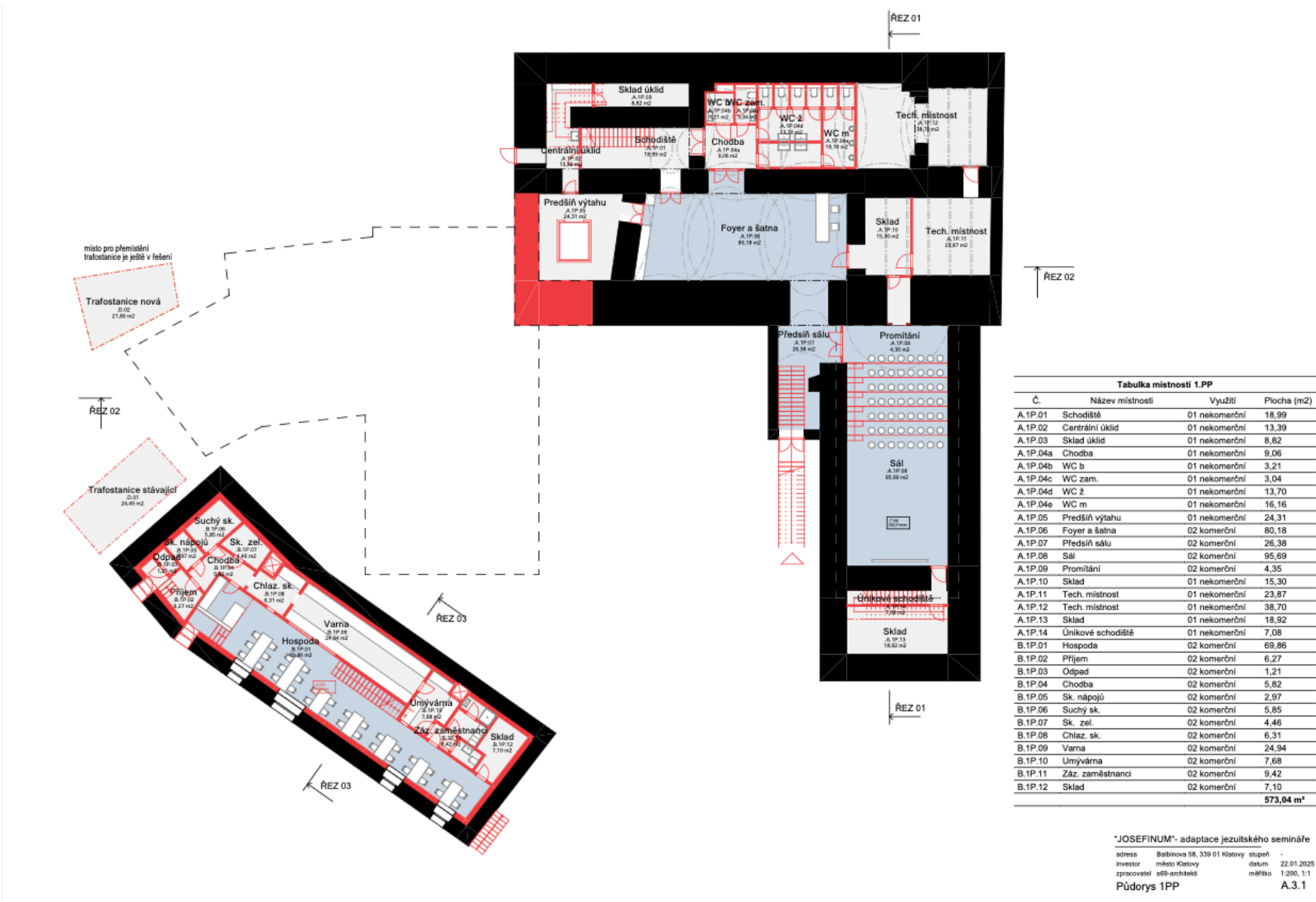
Výroční zpráva Zámecké návrší Litomyšl 2023. (2. září 2024). Načteno z Obchodní rejstřík: <https://or.justice.cz/ias/ui/vypis-sl-firma?subjektId=163700>

Zámecké návrší Litomyšl. (nedatováno). Načteno z <https://www.zamecke-navrsi.cz/>

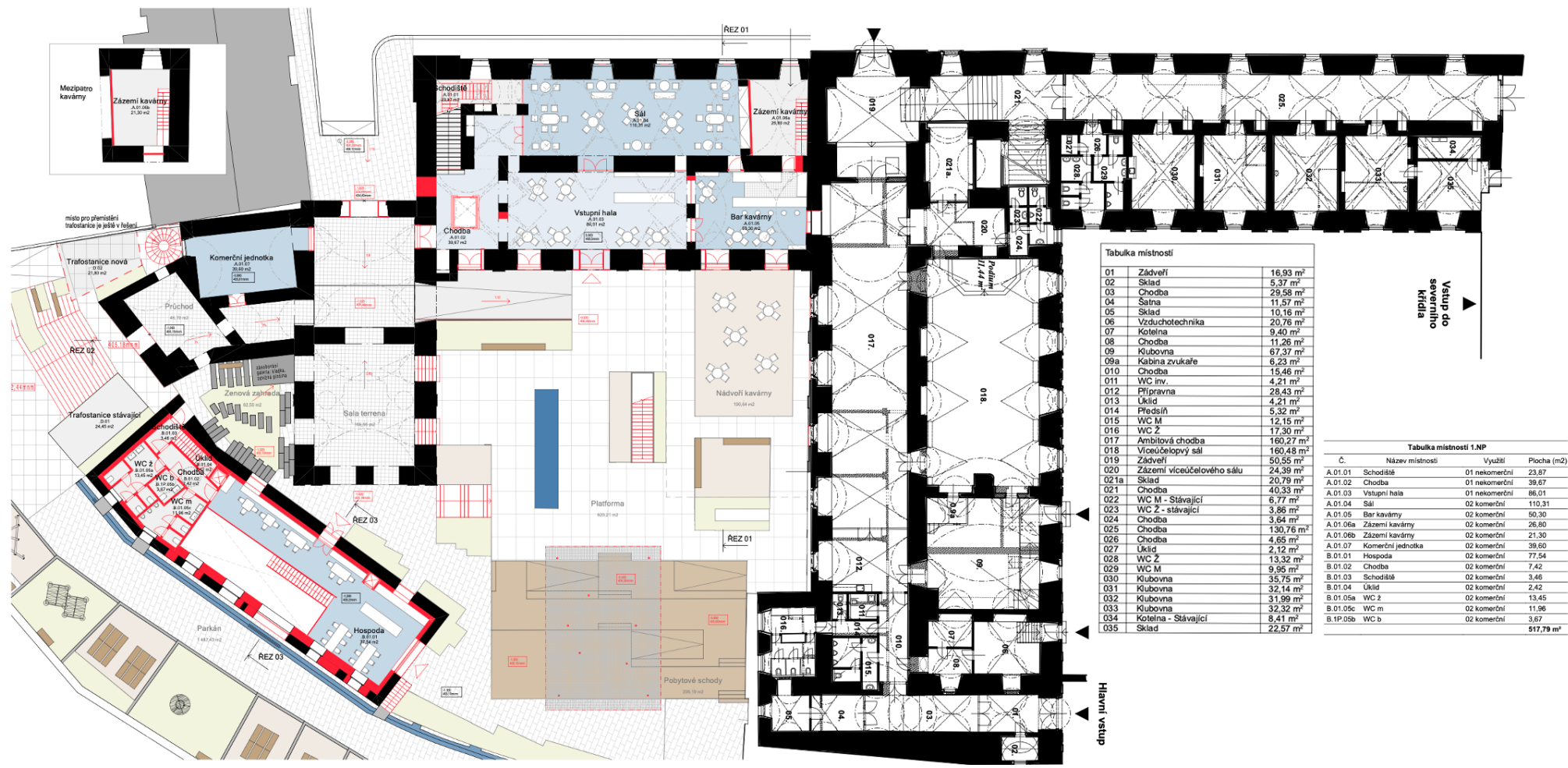
Zásobník investic. (2024). Načteno z Město Klatovy: <https://www.klatovy.cz/mukt/fr.asp?tab=mukt&id=15614&burl=&pt=URRO>

Přílohy

Příloha č. 1: Půdorys 1. PP, zdroj: A69 - architekti



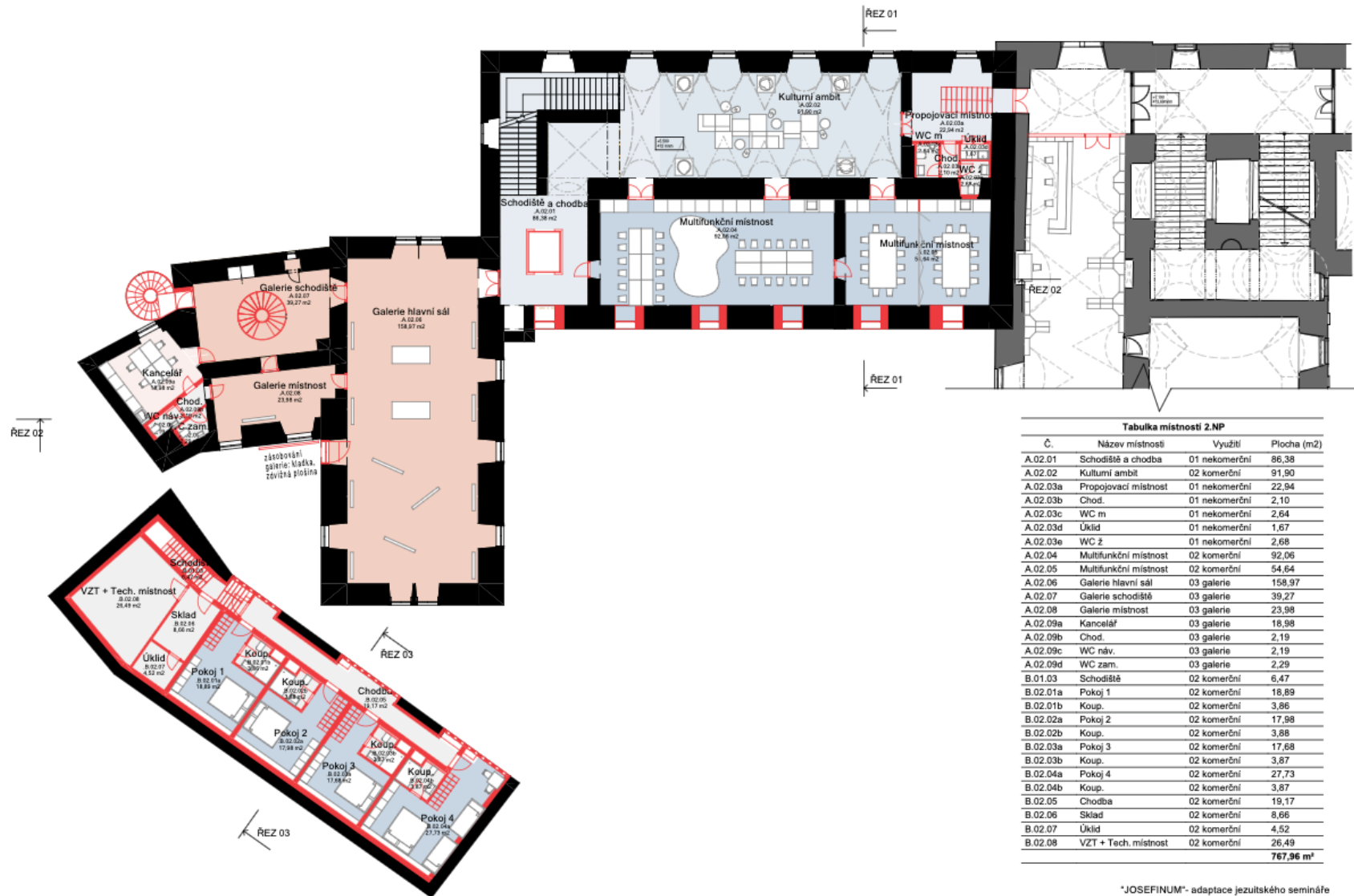
Příloha 2: Půdorys 1. NP včetně 1. PP objektu čp. 59, zdroj: A69 – architekti, vlastní zpracování



Tabulka místností		
01	Zádvěří	16,93 m²
02	Sklad	5,37 m²
03	Chodba	28,58 m²
04	Sál	11,57 m²
05	Sklad	10,16 m²
06	Vzduchotechnika	20,76 m²
07	Kotelna	9,40 m²
08	Chodba	11,26 m²
09	Klubovna	67,37 m²
09a	Kabina zvukaře	6,23 m²
010	Chodba	15,46 m²
011	WC inv.	4,21 m²
012	Připravna	28,43 m²
013	Úklid	4,21 m²
014	Predsň	5,32 m²
015	WC M	12,15 m²
016	WC Z	17,30 m²
017	Ambulová chodba	180,27 m²
018	Víceúčelový sál	160,48 m²
019	Zádvěří	50,55 m²
020	Zázemí víceúčelového sálu	24,39 m²
021a	Sklad	20,79 m²
021	Chodba	40,33 m²
022	WC M - Stávající	6,77 m²
023	WC Z - Stávající	3,86 m²
024	Chodba	3,64 m²
025	Chodba	130,76 m²
026	Chodba	4,65 m²
027	Úklid	2,12 m²
028	WC Z	13,32 m²
029	WC M	9,95 m²
030	Klubovna	35,75 m²
031	Klubovna	32,14 m²
032	Klubovna	31,99 m²
033	Klubovna	32,32 m²
034	Kotelna - Stávající	8,41 m²
035	Sklad	22,57 m²

Tabulka místností 1.NP			
Č.	Název místnosti	Využití	Plocha (m²)
A.01.01	Schodiště	01 nekomerční	23,87
A.01.02	Chodba	01 nekomerční	39,67
A.01.03	Vstupní hala	01 nekomerční	86,01
A.01.04	Sál	02 komerční	110,31
A.01.05	Bar kavárny	02 komerční	50,30
A.01.06a	Zázemí kavárny	02 komerční	26,80
A.01.06b	Zázemí kavárny	02 komerční	21,30
A.01.07	Komerční jednotka	02 komerční	39,60
B.01.01	Hospoda	02 komerční	77,54
B.01.02	Chodba	02 komerční	7,42
B.01.03	Schodiště	02 komerční	3,46
B.01.04	Úklid	02 komerční	2,42
B.01.05a	WC 2	02 komerční	13,45
B.01.05c	WC m	02 komerční	11,96
B.1P.05b	WC b	02 komerční	3,67
			517,79 m²

Příloha č. 3: Půdorys 2. NP, droj: A69 - architekti



***JOSEFINUM*- adaptace jezuitského semináře**

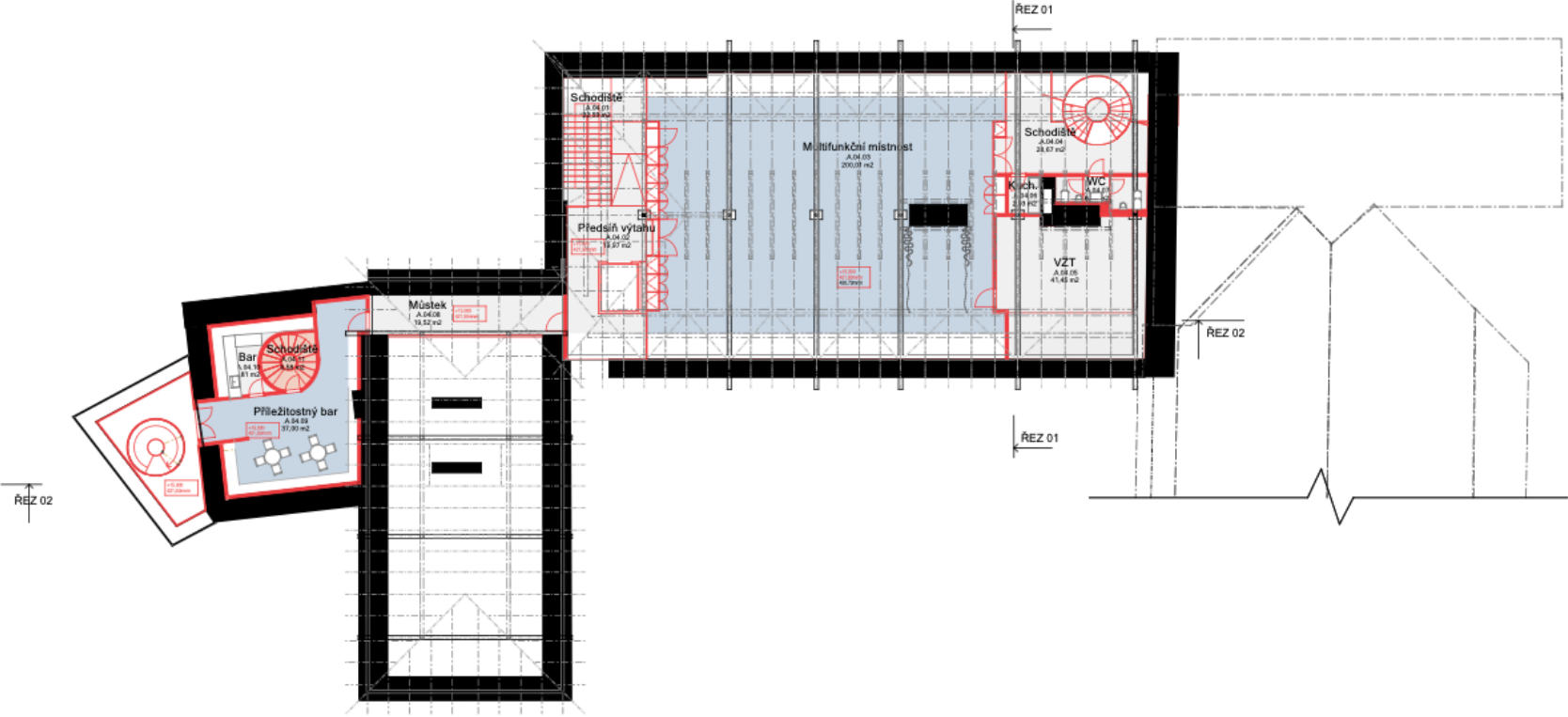
adresa	Baibínova 58, 339 01 Klatovy	stupeň	-
investor	město Klatovy	datum	22.01.2025
zpracovatel	a69-architekti	měřítko	1:200
Půdorys 2NP			A.3.3

Příloha č. 4: Půdorys 3. NP, zdroj: A69 - architekti



"JOSEFINUM"- adaptace jezuitského semináře
adresa Bažbinova 58, 339 01 Klatovy stupeň -
investor město Klatovy datum 22.01.2025
zpracovatel a69-architekti měřítko 1:200
Půdorys 3NP A.3.4

Příloha č. 5: Půdorys 4. NP, zdroj: A69 - architekti



Tabulka místností podkrovní			
Č.	Název místnosti	Využití	Plocha (m2)
A.04.01	Schodiště	01 nekomerční	22,53
A.04.02	Předsíň výtahu	01 nekomerční	19,97
A.04.03	Multifunkční místnost	02 komerční	200,01
A.04.04	Schodiště	01 nekomerční	28,67
A.04.05	VZT	01 nekomerční	41,45
A.04.06	Kuch.	01 nekomerční	2,93
A.04.07	WC	01 nekomerční	6,44
A.04.08	Můstek	01 nekomerční	19,52
A.04.09	Příležitostný bar	02 komerční	37,00
A.04.10	Bar	02 komerční	5,81
A.04.11	Schodiště	03 galerie	6,58
			390,93 m²

JOSEFINUM- adaptace jezuitského semináře
adresa Bažinova 58, 339 01 Klatovy stupeň -
investor město Klatovy datum 22.01.2025
zpracovatel a69-architekti měřítko 1:200
Půdorys podkrovní A.3.5

Příloha č. 6: Rozšířená tabulka pro výběr porovnávaných měst

Město	Pořadí v ČR podle velikosti	Počet obyvatel	Rozloha (km2)	Okres	Kraj
Jindřichův Hradec	58.	20 747	74,29	okres Jindřichův Hradec	Jihočeský
Kutná Hora	56.	21 556	33,07	okres Kutná Hora	Středočeský
Strakonice	52.	22 522	34,68	okres Strakonice	Jihočeský
Klatovy	49.	22 938	80,85	okres Klatovy	Plzeňský
Litoměřice	48.	22 983	17,99	okres Litoměřice	Ústecký
Chrudim	45.	23 441	33,21	okres Chrudim	Pardubický
Uherské Hradiště	41.	24 933	21,26	okres Uherské Hradiště	Zlínský
Šumperk	40.	24 969	27,88	okres Šumperk	Olomoucký
Město	Daňové příjmy (Kč)	Celkové výdaje 2023- běžné + kapitálové (Kč)	Celkové výdaje běžné 2023 (Kč)	Celkové výdaje kapitálové 2023 (Kč)	Běžné výdaje na kulturu 2023 (Kč)
Jindřichův Hradec	540 986 715	682 766 102,88	545 198 895	137 567 207,80	68 405 080,28
Kutná Hora	564 839 323	679 661 481,64	579 088 012	100 573 469,48	50 443 774,40
Strakonice	550 585 730	749 308 264,77	600 199 654	149 108 611,16	45 953 603,79
Klatovy	573 145 582	727 427 684,50	599 816 714	127 610 970,69	31 834 362,98
Litoměřice	586 348 870	787 606 198,75	628 508 368	159 097 830,54	41 574 703,62
Chrudim	554 591 212	721 873 016,76	607 223 092	114 649 924,46	46 362 902,73
Uherské Hradiště	615 330 500	884 984 845	633 812 911	251 171 934,26	116 544 614,23
Šumperk	620 763 426	813 764 291,22	682 020 236	131 744 055,06	54 086 309
Město	Podíl běžných výdajů na kulturu na celkových běžných výdajích	Podíl běžných výdajů na kulturu na daňových příjmech	Město s historickým centrem	Počet kulturních institucí zřízených krajem	Počet kulturních institucí zřízených státem
Jindřichův Hradec	13 %	13 %	ano	1	0
Kutná Hora	9 %	9 %	ano	2	0
Strakonice	8 %	8 %	ano	1	0
Klatovy	5 %	6 %	ano	2	0
Litoměřice	7 %	7 %	ano	2	0
Chrudim	8 %	8 %	ano	1	1
Uherské Hradiště	18 %	19 %	ano	1	0
Šumperk	8 %	9 %	ano	1	0

Město	Počet kulturních institucí spravovaných NPÚ	Nejnavštěvovanější turistický cíl 2023	Návštěvnost nejnavštěvovanějšího turistického cíle 2023	Úroveň památkové ochrany	Královské město
Jindřichův Hradec	1	státní hrad a zámek Jindřichův Hradec	62 890	NKP, KP	ne
Kutná Hora	0	areál Sedlec – katedrála Nanebevzetí Panny Marie a sv. Jana Křtitele a kostnice	290 860	UNESCO, KP	ano
Strakonice	0	hradní věž Rumpál	8 300	NKP, KP	ne
Klatovy	0	klatovské katakomby	49 000	KP	ano
Litoměřice	0	Severočeská galerie výtvarného umění v Litoměřicích	15 200	KP	ano
Chrudim	0	Muzeum loutkařských kultur v Chrudimi	46 320	KP	ano
Uherské Hradiště	0	Slovácké muzeum	34 280	KP	ne
Šumperk	0	Vlastivědné muzeum v Šumperku (Pavlinin dvůr)	37 150	KP	ne
Město	Město na řece	Blízkost hor	Památky UNESCO ve městě	NKP ve městě	KP ve městě
Jindřichův Hradec	ano	Česká Kanada, Šumava, Novohradské hory	0	1	217
Kutná Hora	ano	Železné hory, Český kras, Brdská vrchovina	3	2	387
Strakonice	ano	Šumava, Novohradské hory, Český les, Blanský les	0	1	44
Klatovy	ne	Šumava, Brdy, Český les, Blanský les	0	0	95
Litoměřice	ano	České středohoří, Děčínská vrchovina, Krušné hory	0	1	146
Chrudim	ano	Železné hory, Česká skalice a Broumovsko, Krkonošsko-jesenická oblast, Orlické hory	0	0	88
Uherské Hradiště	ano	Bílé Karpaty, Chřiby, Havařice, Javorníky	0	0	60
Šumperk	ne	Králický Sněžník, Jeseníky, Hranické údolí, Beskydy	0	0	58

Příloha č. 7: Kompletní přehled vyhledaných nekomerčních pronájmů, Zdroj dat: (sreality.cz, 2024)

Prostor	Lokalita	Cena	Plocha	Cena za m2
Kancelář	K Letišti, Klatovy	12 000 Kč/měsíc	200 m2	60 Kč/m2
Kancelář	Zahradní, Klatovy	39 900 Kč/měsíc	600 m2	66 Kč/m2
Obchodní prostor	Zahradní, Klatovy	40 000 Kč/měsíc	550 m2	73 Kč/m2
Obchodní prostor	Průmyslová, Klatovy	209 700 Kč/měsíc	2097 m2	100 Kč/m2
Kancelář	Koldinova, Klatovy	8 250 Kč/měsíc	80 m2	103 Kč/m2
Kancelář	Jateční, Klatovy	13 750 Kč/měsíc	125 m2	110 Kč/m2
Kancelář	Klatovy I	15 900 Kč/měsíc	120 m2	132 Kč/m2
Kancelář	Na Chmelnici, Klatovy	7 700 Kč/měsíc	55 m2	140 Kč/m2
Kancelář	Na Chmelnici, Klatovy	3 381 Kč/měsíc	24 m2	141 Kč/m2
Kancelář	Denisova, Klatovy	9 840 Kč/měsíc	65 m2	151 Kč/m2
Kancelář	Kpt. Jaroše, Klatovy	3 090 Kč/měsíc	20 m2	154 Kč/m2
Kancelář	K Letišti, Klatovy	6 500 Kč/měsíc	34 m2	191 Kč/m2
Kancelář	K Letišti, Klatovy	3 500 Kč/měsíc	17 m2	206 Kč/m2
Kancelář	Pražská, Klatovy	15 000 Kč/měsíc	60 m2	250 Kč/m2
Kancelář	K Pile, Klatovy	15 000 Kč/měsíc	40 m2	375 Kč/m2
Kancelář	Klatovy I	8 708 Kč/měsíc	95 m2	1100 Kč/m2
Obchodní prostor	Klatovy IV	na vyžádání	18 m2	na vyžádání
Kancelář	Klatovy IV	na vyžádání	1000 m2	na vyžádání

Datum: 13. 10. 2024

Lokalita: Klatovy

Typ nabídky: pronájem

Typ nemovitosti: komerční

Kategorie: Kanceláře, Obchodní prostory, Virtuální kancelář, Ubytování, Ostatní, Ordinance, Restaurace, Činžovní dům Apartmány

Příloha č. 8: Organizační struktura Zámecké návrší Litomyšl, zdroj: (Výroční zpráva Zámecké návrší Litomyšl 2023, 2024)

